



SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Beslutande organ	Förbundsdirektionen
Datum	2025-12-12
Tid	09.00-12.00
Plats	Haningerterassen 6, Haninge
Närvarande	Se närvarolista, sid 2
Justeringsdatum	2025-12-16
Paragrafer	§§ 60-75
Underskrifter	Protokollet justeras med digitala underskrifter. Underskrifter finns på sista sidan
Sekreterare	Susanne Nilsson
Ordförande	Alexandra Anstrell
Justerande	Ove Wallin

Anslag/Bevis

Beslutande organ	Förbundsdirektionen, Södertörns brandförsvärsförbund
Sammanträdesdatum	2025-12-12
Datum då anslaget sätts upp	2025-12-17
Datum då anslaget tas ned	2026-01-08
Protokollets förvaringsplats	Station Lindvreten, Mogårdsvägen 2 Vårby
Anslaget upprättat av	Susanne Nilsson



Närvarolista

Beslutande

Alexandra Anstrell (M)
Anders Linder (S)
Anders Önbäck (S)
Arne Närström (S)
Emanuel Ksiazkiewicz (S), ersätter Aza Cheragwandi (S) §§ 60–62
Kennet Bergh (M), ersätter Aza Cheragwandi (S) §§ 63–75
Kennet Bergh (M), ersätter Daniel Dronjak (M) §§ 60–62
Daniel Dronjak (M) §§ 63 - 75
Elof Hansjons (S)
Joachim Hagström (SD)
Marcus Svinhufvud (M) §§ 60–67
Patrik Isestad (S), ersätter Marcus Svinhufvud (M) §§ 68–75
Meeri Wasberg (S)
Ove Wallin (C)
Solveig Nilsson (M)
Stefan Dayne (KD)

Ersättare

Alexander Rosenberg (M)
Emanuel Ksiazkiewicz (S) §§ 63-75
Erkki Vesa (M)
Göran Svensson (S)
Helena Jonasson Widerberg (TUP)
Mats Siljebrand (KD)
Patrik Isestad (S) §§ 60–67
Peter Nyman (NP)

Fackliga företrädare

Anna Åberg

Ledarna

Övriga

Cecilia Uneram
Henrik Lindström
Henrik Granell
Senada Zilic
Mathias Wikland
Samori William
Susanne Nilsson
Cecilia Lundfeldt
Hannah Jocic
Erdal Akin
Martina Hertzén Rouhani

Förbundsdirektör
Räddningschef
Avdelningschef HR/Kommunikation
Avdelningschef Ekonomi/Teknik
Avdelningschef Ledning och Utveckling
Avdelningschef Samhällsskydd
Avdelningschef Administration, Säkerhet och IT
Kommunikationschef
Jurist
Insatsledare § 66–75
Finanscontroller, Haninge kommun §§ 60–64



Ärenden behandlade på Södertörns brandförsvarsförbunds direktionssammanträde 2025-12-12

§ 60	Upprop och val av justerare	
§ 61	Godkännande av dagordning	
§ 62	Mål- och budget 2026	Offentlig paragraf
§ 63	Budgetuppföljning januari-oktober 2025	
§ 64	Placeringspolicy	
§ 65	Revisionsrapport delår 2025	
§ 66	Revidering av informationshanteringsplan med arkivbeskrivning	
§ 67	Ny informationssäkerhetspolicy	
§ 68	Arbetsgrupper inom direktionen	
§ 69	Ordförande 2026	
§ 70	Ordförande i revisionen 2026	
§ 71	Direktionsarvoden 2026	
§ 72	Verksamhetsinformation	
§ 73	Anmälan delegationsbeslut	
§ 74	Anmälningsärenden	
§ 75	Arbetsgivarinformation	



§ 60

Upprop och val av justerare

Efter genomfört upprop utser direktionen Ove Wallin att jämte ordförande justera protokollet till dagens sammanträde.

Justering äger rum den 16 december.



§ 61

Godkännande av dagordning

Sammanfattning

Direktionen beslutar att godkänna dagordningen till dagens sammanträde.



§ 62

Dnr: 2025-000002

Mål- och budget 2026

Förbundsledningens beslut

1. Direktionen godkänner detaljbudget samt investeringsplan 2026 och lokalförsörjningsplan för 2026–2028.

Sammanfattning

Den ekonomiska utvecklingen präglas fortsatt av ett ansträngt läge, även om återhämtningen i ekonomin förväntas stärkas successivt under kommande år. Förbundet behöver fortsatt noggrant följa upp verksamheten och anpassa kostymen för att säkerställa en budget i balans. Detta sker parallellt med krav på ökade förmågor kopplade till civilt försvar, höjd beredskap och nationella satsningar inom räddningstjänsten.

Detaljbudgeten för 2026 tar avstamp i den rambudget för 2026–2028 som direktionen antog i juni 2025.

Förbundets investeringar under kommande år utgörs i huvudsak av fordonsinköp, reinvesteringar i fastigheter och verksamhetsanpassningar. Kartläggningar som gjorts under 2025 visar att det finns en betydande teknisk skuld både i fastigheter och fordon.

Nacka kommuns utträde ur förbundet per den 1 juli 2025 medför minskade intäkter och krav på snabbare ekonomisk anpassning. Flera andra väsentliga händelser med ekonomiska konsekvenser är hantering av PFAS-frågor, ökade investeringsbehov kopplade till räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) samt statliga stöd från MSB för civilt försvar och krisberedskap.

Lokalförsörjningen är en central del i förbundets långsiktiga planering. Lokalrevision av både ägda och hyrda fastigheter har genomförts under 2025 och ligger till grund för lokalförsörjningsplanen 2026–2027. Revisionen visar på omfattande behov, både vad gäller underhåll och verksamhetsanpassningar för såväl fredstid som höjd beredskap.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Mål och budget 2026
- Lokalförsörjningsplan 2026–2028

Beslutet expedieras

Diarium

Medlemskommuner

Sidan är digitalt signerad	Ärendereferens: 3377316	Utdragsbestyrkande
----------------------------	-------------------------	--------------------



§ 63

Dnr: 2025-000003

Budgetuppföljning januari-oktober 2025

Förbundsdirektionens beslut

1. Direktionen godkänner redovisad uppföljning av budget för perioden januari-oktober 2025

Sammanfattning

Förbundets resultat för oktober uppvisar en negativ avvikelse mot budget med 3 370 tusen kronor, vilket ger ett periodresultat om -2 633 tusen kronor.

Den huvudsakliga orsaken är en lägre nettoomsättning än budgeterat, framför allt till följd av Nackas utträde, vilket påverkar helheten negativt. Därutöver överstiger vissa kostnader budget, särskilt kostnader för specialkonsulter, skattetillägg och övriga kostnader.

Övriga intäkter ligger över budget med anledning av ett utökat statligt stöd från MSB som i sin tur ger högre kostnader för inköp av beklädnad. Finansiella intäkter understiger budget med 1 326 tkr, påverkat av lägre räntor och minskade likvida medel efter Nackas utträde.

Övriga kostnader överstiger budget med 9 744 tusen kronor, främst på grund av ökade konsultkostnader inom redovisning, säkerhetsskydd, entreprenadupphandlingar och PFAS-arbete. Kostnader för beklädnad, maskinköp, fordonsreparationer, engångskostnader för båtar samt ett föreslaget skattetillägg från Skatteverket bidrar till högre kostnader över budget.

Avskrivningarna är 1 257 tusen kronor lägre än budget, vilket beror på en lägre investeringstakt och längre avskrivningstider för vissa objekt. Orealiserade värdeförändringar av finansiella omsättningstillgångar uppgår till 6 476 tusen kronor.

Pensionskostnader och pensionsskuld kommer att revideras i samband med årsbokslutet.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Underlag

Beslutet expedieras

Diarium



§ 64

Dnr: 2025-002372

Placeringspolicy

Förbundsdirektionens beslut

1. Direktionen beslutar att återremittera förslaget om placeringspolicy
2. Ekonomichef får i uppdrag att se över skrivningen i policyn enligt yrkande
3. Ärendet tas upp vid direktionens sammanträde 6 februari 2026

Yrkande

Ordföranden yrkar att ärendet återremitteras med uppdrag till tjänstemännen att:

- analysera och inhämta ytterligare perspektiv avseende möjligheten och lämpligheten för placeringar i svensk vapenindustri samt vapenindustri inom NATO-länder, samt
- se över föreslagen skrivning om att placeringar inte är tillåtna i företag där mer än 10 procent av omsättningen kommer från tobak eller tobaksprodukter, alkoholvaror, pornografi, kommersiell spelverksamhet, vapen eller fossila bränslen, i syfte att bedöma om det är möjligt och lämpligt att sänka denna procentsats.

Ärendet tas upp för beslut vid sammanträdet 6 februari 2026.

Samtliga ledamöter bifaller yrkandet.

Sammanfattning

Placeringspolicyn reglerar Södertörns brandförsvarsförbunds (SBFF) kapitalförvaltning och omfattar både verksamhetens överskottslikviditet och tillgångar avsatta för framtida pensionsåtaganden. Policyn fastställer mål, riktlinjer och riskramar för placeringarna samt ansvarsfördelning och krav på uppföljning.

Syftet med kapitalförvaltningen är att säkerställa förbundets kort- och långsiktiga betalningsförmåga samt att trygga pensionsåtagandet genom en real avkastning motsvarande KPI + 3 procent över fem år. Kapitalförvaltningen ska bedrivas med god intern kontroll, tydlig riskhantering och i enlighet med principer för ansvarsfulla investeringar.

Policyn beskriver tillåtna placeringar, ratingkrav och normportföljen för pensionskapitalet, där andelen räntebärande tillgångar och aktier styrs av fastställda intervall. Risker såsom marknadsrisk, ränterisk, operativ risk och kreditrisk hanteras genom diversifiering, limiter och krav på kreditvärdighet. Uppföljning sker löpande av ekonomichefen och rapporteras till direktionen vid delårsrapport och årsredovisning.



§ 64, forts

Dnr: 2025-002372

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Placeringspolicy

Beslutet expedieras

Vem får beslutet



§ 65

Dnr: 2025-000003

Revisionsrapport delår 2025

Sammanfattning

Kommunernas utsedda revisorer för Södertörns brandförsvarsförbund har uppdraget att granska resultaten i delårsrapport samt årsredovisning. Efter genomförd granskning av delårsrapport 2025 vill revisorerna särskilt framhålla följande iakttagelser:

- Årets prognostiserade resultat är positivt och uppgår till 1 617 tkr, vilket är -184 tkr sämre än budget.
- Årets prognostiserade balanskravsresultat är negativt, men av delårsrapporten framgår att förbundet avser nyttja medel ur resultatutjämningsreserven för att täcka detta.

Revisorerna samlade bedömning är följande:

- Resultatet i delårsrapporten och lämnad prognos är förenligt med de finansiella mål som direktionen beslutat om i budget för året.
- Den rapporterade måluppfyllelsen för de verksamhetsmässiga mål som direktionen beslutat om i budget indikerar att målen uppnås för året.
- Resultatet i delårsrapporten och den lämnade helårsprognosen indikerar även att balanskravsresultatet kommer att uppnås.

Direktionen tackar för informationen och lägger den till handlingarna.

Beslutet expedieras

Diarium



§ 66

Dnr: 2025-002496

Revidering av informationshanteringsplan med arkivbeskrivning

Förbundsledningens beslut

1. Direktionen beslutar att anta den reviderande informationshanteringsplanen att gälla från 2026-01-01.
2. Den beslutade informationshanteringsplanen ersätter den nuvarande.

Sammanfattning

Södertörns brandförsvarsförbunds nuvarande informationshanteringsplan beslutades vid direktionens sammanträde 2024-12-13, § 66.

Informationshanteringsplan är en sammanställning av föreskrifter om vilka handlingar som ska bevaras och vilka som ska gallras, som bilaga till informationshanteringsplanen godkändes även en arkiveringsbeskrivning. Dessa måste finnas enligt 6 § Arkivlagen och 4 kap. 2 § Offentlighet- och sekretesslagen.

I takt med att verksamheten utvecklas måste revideringar i informationshanteringsplanen göras för att vara tidsenlig. I samband med denna revidering slås informationshanteringsplanen och arkiveringsbeskrivning ihop till ett och samma dokument.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Informationshanteringsplan med arkivbeskrivning

Beslutet expedieras

Diarium



§ 67

Dnr: 2025-002447

Ny informationssäkerhetspolicy

Förbundsdirektionens beslut

1. Direktionen beslutar att anta föreslagen informationssäkerhetspolicy med tillhörande strategidokument att gälla från 2026-01-01.
2. Beslutad informationssäkerhetspolicy ersätter gällande policy.

Sammanfattning

Vid direktionens sammanträde 2019-02-08, § 4 beslutades om en informations-säkerhetspolicy för Södertörns brandförsvarsförbund. Denna policy behöver nu ersättas då den kommande Cybersäkerhetslagen (NIS2), som träder i kraft den 15 januari 2026 medför skärpta och mer omfattande krav på informationssäkerhet, inklusive tydligare ansvarsfördelning, systematiskt informationssäkerhetsarbete och formell uppföljning.

Samtidigt visar det rådande globala och geopolitiska läget på en förändrad och förhöjd hotbild och understryker behovet av att ge informationssäkerhetsarbetet större prioritet och ökat fokus. Mot denna bakgrund bedömer organisationen att gällande informations-säkerhetspolicy, som utgör kärnan och ledningens styrande viljeinriktning, bör uppdateras och anpassas för att möta dagens säkerhetsutmaningar och lägga grunden för att uppfylla Cybersäkerhetslagen.

Till policyn hör även ett kompletterande strategidokument som närmare beskriver hur informationssäkerhetsarbetet ska bedrivas samt de överväganden som motiverar arbetssättet. Strategidokumentet utgör en direkt och integrerad del av policyn och föreslås därför, trots att beslutanderätten i normalfallet är delegerad till förbundsdirektören, fastställas av direktionen i samband med beslut om den nya informationssäkerhetspolicyn.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Informationssäkerhetspolicy
- Informationssäkerhet - Strategi

Beslutet expedieras

Diarium

Sidan är digitalt signerad

Ärendereferens: 3377316

Utdragsbestyrkande



§ 68

Dnr: 2025-002519

Inrättande av arbetsutskott

Förbundsdirektionens beslut

1. Inom direktionen inrätta arbetsgrupper för civilt försvar samt strukturprogram
2. Arbetsgruppen får bestå av högst tre (3) ledamöter och att deltagande ledamöter erhåller mötesarvode,
3. Arbetsgruppernas uppdrag är att vara stödjande till tjänstemannaorganisationen i framtagande av underlag och förslag till beslut till direktionen,
4. Fastställa uppdraget i enlighet med bilaga 1, samt
5. Mandattiden för arbetsgruppernas ledamöter ska motsvara direktionens mandatperiod, om inte direktionen beslutar annat.

Yrkande

Meeri Wasberg yrkar:

- att benämningen *arbetsutskott* ändras till *arbetsgrupp*,
- att antalet ledamöter i arbetsgruppen fastställs till högst tre (3), samt
- att arbetsgruppens roll tydliggörs i beslutet i enlighet med tjänsteutlåtandets beskrivning, innebärande att arbetsgruppen ska vara stödjande till tjänstemannaorganisationen i framtagande av underlag och förslag till beslut till direktionen.

Efter diskussion i direktionen bifaller samtliga ledamöter Meeri Wasbergs yrkande.

Sammanfattning

SBFF står inför omfattande förändringar och ökade krav, både genom utveckling av totalförsvaret och genom behov av en långsiktig och hållbar struktur för förbundets verksamhet. Utvecklingen inom civilt försvar medför ett tydligt ansvar för räddningstjänsten att stärka sin krisberedskap, robusthet, förmåga till ledning samt samverkan med medlemskommuner och andra aktörer. Samtidigt krävs ett samlat grepp kring organisationens framtida utformning, inklusive stationsplaceringar, organisering, investeringsbehov och verksamhetsinriktning – frågor som till stor del hanteras inom ramen för ett strukturprogram.



§ 68, forts.

Dnr: 2025-002519

Båda områdena är strategiskt betydelsefulla, komplexa och kräver fördjupning, kontinuitet och tät samverkan mellan tjänstemannaorganisationen och den politiska nivån, såväl inom förbundet som med medlemskommuner. För att säkerställa god beredning, skapa bättre förankring och ge direktionen än mer välgrundade beslutsunderlag inom områdena föreslås att två särskilda arbetsutskott inrättas: Utskottet för Civilt Försvar samt Utskottet för Strukturprogram.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande

Beslutet expedieras

Diarium



§ 69

Ordförande 2026

Sammanfattning

Enligt Södertörns brandförsvars förbundsordning, § 6, stadgas att direktionen ska utse ordförande, 1:e-, 2:e- och 3:e vice ordförande för ett år i sänder och att de enligt beslutad turordning cirkulerar mellan medlemskommunerna.

Enligt denna turordning väljs för 2026 Ledamot från Botkyrka till ordförande, ledamot från Nykvarn till 1:e vice ordförande, ledamot från Södertälje till 2:e vice ordförande samt ledamot från Salem till 3:e vice ordförande.

Presidiet för 2026 blir således:

Ordförande - Stefan Dayne, Botkyrka

1:e vice ordförande - Anders Önbäck, Nykvarn

2:e vice ordförande - Elof Hansjons, Södertälje

3:e vice ordförande - Arne Närström, Salem



§ 70

Ordförande i revisionen 2026

Sammanfattning

Enligt Södertörns brandförsvärs förbundsordning, § 9, utses ordförande samt vice ordförande för revisionen för ett år i taget. Uppdraget ska i viss turordning cirkulera mellan medlemskommunerna Ekerö, Salem, Tyresö, Nykvarn och Nynäshamn.

Enligt denna turordning blir revisorn från Salem, ordförande och revisorn från Tyresö, vice ordförande för revisionen år 2026.



§ 71

Direktionsarvoden 2026

Sammanfattning

Arvoden 2026 för ledamöter och ersättare i förbundsdirektionen samt ledamöter i revisionen är beräknade med utgångspunkt från prisbasbeloppet enligt § 17 i Södertörns brandförsvärs förbundsordning.

Prisbasbeloppet enligt lagen (1962:381) om allmän försäkring har för år 2026 beräknats till 59 200 kronor.

Detta innebär att prisbasbeloppet höjs med 400 kronor jämfört med beloppet för år 2025.



§ 72

Verksamhetsinformation

- Tema: Extern utbildning – Erdal Akin
 - Omvärldsläget – Cecilia Uneram
-



§ 73

Dnr: 2025-000001

Anmälan delegationsbeslut

Förbundsdirectionens beslut

1. Directionen godkänner redovisningen av de beslut som fattats på delegation under perioden och lägger dem till handlingarna.

Sammanfattning

Sammanfattning över fattade beslut enligt delegation gällande:

- Förelägganden enligt LSO och LBE
- Detaljplaneyttranden
- Beslut brandfarlig vara
- Beslut explosiv vara
- Beslut gällande sotning och brandskyddskontroll
- Förteckning över personer att verka angiven funktion under räddningsinsats 20251205
- Vidaredelegation enligt punkt 28 - 20251213-20260112

Beslutet expedieras

Diarium



§ 74

Anmälningsärenden

Sammanfattning

Inga anmälningsärenden har inkommit under perioden.



§ 75

Arbetsgivarinformation

Sammanfattning

Inga ärenden togs upp.

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.