

Årsredovisning 2025

Upprättad: 2026-02-01

Dnr-/Dokumentnr: 2025-000003

Upprättad av: Senada Zilic, ekonomichef

Beslutad av: Förbundsdirektionen



Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Södertörns brandförsvarsförbunds uppdrag och verksamhet.....	3
Översikt över verksamhetens utveckling	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	6
Händelser av väsentlig betydelse	8
Styrning och uppföljning av verksamheten	12
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	13
Avvikelser och kommentarer per budgetpost	16
Driftredovisning.....	19
Sammanfattning av måluppfyllelse	21
Balanskravsresultat.....	38
Väsentliga personalförhållanden	38
Förväntad utveckling	39
Finansiell rapportering.....	42
Resultaträkning.....	42
Balansräkning	43
Kassaflödesanalys	44
Investeringsredovisning.....	45
Noter	48
Personal	53
Våra medarbetare	53
Personalstatistik.....	53

Resultatöversikt internkontrollplan	55
Ekonomi.....	55
Arbetsmiljö.....	55
Säkerhet och säkerhetsskydd.....	57
Miljö	58
Rättssäkerhet	58
Jämställdhet, mångfald och inkludering	59
Arbetsgivarvarumärke	60
Kompetensutveckling och kompetensförsörjning	60
Internrevision	61
Direktionens uppdrag till förbundet.....	62
Statistik och insatser.....	62
Ärendehantering	62
Extern utbildning.....	65
Larmhändelser	65
Räddningscentralen Öst	73
Trender.....	76
Revisionsberättelse.....	78

Förvaltningsberättelse

Denna förvaltningsberättelse följer Rådet för kommunal redovisningsrekommendationer R15.

Södertörns brandförsvarsförbunds uppdrag och verksamhet

Södertörns brandförsvarsförbund (SBFF) är ett kommunalförbund med ansvar för räddningstjänsten i kommunerna Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. I förbundets område bor det drygt 550 000 invånare, men dagligen vistas och förflyttar sig långt fler personer i området.

Verksamheten består av åtta heltids- och tre deltidsstationer samt nio brandvårn. Antalet heltidsstationer minskade från nio till åtta i samband med att Nacka kommun lämnade förbundet vid halvårsskiftet 2025. Därtill har förbundet tillgång till ett funktionsvårn inom skogs- och avfallsbränder och engagerar ytterligare frivilliga såsom Civila Insatspersoner (CIP). Vi driver också Räddningscentralen Öst som är en larm- och ledningscentral.

Av förbundsordningen framgår att ändamålet med kommunalförbundet är att ansvara för, driva och utveckla kommunal räddningstjänst och annan därtill anknuten verksamhet åt medlemskommunerna. Kommunalförbundet ska arbeta för att olyckor inte ska ske, och stödja den enskilde så att denne kan ta sitt ansvar i att förhindra olyckor och begränsa skador till följd av desamma. Kommunalförbundet har också till uppgift att på ett effektivt sätt hantera akuta skadeavhjälpande insatser.

Kommunalförbundet har därutöver ett uppdrag att, för medlemskommunerna, hantera tillståndsfrågor avseende brandfarliga och explosiva varor. Dessutom ansvarar detsamma för att sotning och brandskyddskontroll utförs i våra medlemskommuner. Det sistnämnda genom upphandlade entreprenörer.

Förbundet bildades 1993 och organisationen styrs av en förbundsledning som är vald på en mandatperiod om fyra år räknat från och med den första januari, året efter valår. Efter Nacka kommuns utträde ur förbundet består ledningen av 13 ledamöter och 13 ersättare från 9 medlemskommuner. Förbundsledningen fastställer organisationens inriktning och mål. Förbundsledningen är genom delegation utsedd att leda organisationens dagliga arbete. Under 2025 har ledningen genomfört sex protokollförda sammanträden.

Vår verksamhetsidé

Vårt uppdrag är att alla medborgare som bor, verkar och vistas i medlemskommunerna ska känna sig trygga och säkra. Vi gör allt för att olyckan inte ska ske men när den ändå inträffar finns vi där och hjälper till.

Vår värdegrund

Vi har ett samhällsansvar som vi gillar och vi tar vårt uppdrag ett steg längre. Vi gör alltid lite mer än vad som förväntas av oss, strävar alltid mot att göra vårt bästa och med glädje delar vi med oss av vår kunskap. Vi arbetar alltid utifrån att de vi möter, verkar för och samarbetar med ska uppleva den bästa, tryggaste och säkraste servicen i en miljö som präglas av tillit. Ett hållbart samhälle är det bästa samhället och det skapar vi tillsammans. Våra tre värdeord är säkerhet, tillit och kompetens. Dessa leder oss i vårt dagliga arbete för att uppnå vår vision - Sveriges mesta räddningstjänst.

Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr
Intäkter (tkr)	423 145	406 470	433 658	393 968	395 690	384 172
Kostnader (tkr)	-434 742	-391 756	-403 384	-390 917	-386 699	-377 307
Årets resultat (tkr)	-11 597	14 714	30 274	3 051	8 991	6 865
Soliditet	26,7%	30,7%	26,7%	21,4%	21,7%	20,6%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelse	22,0%	18,9%	15,9%	12,3%	12,5%	11,6%
Investeringar (tkr, netto)	33 438	17 152	31 875	13 529	13 674	6 811
Självfinansieringsgrad	0,04	1,4	0,6	2,1	2,4	6,8
Långfristig låneskuld	-	-	-	-	-	-
Antal anställda Heltid	379	406	418	400	402	405
Antal anställda Deltid	88	87	87	92	92,0	91,0
Antal anställda Värn	165	157	158	164	155,0	149,0

2025 har varit ett år där SBFF fortsatt behövt navigera genom ekonomiska utmaningar, samtidigt som vi har ett försämrat säkerhetsläge både i världen och i vårt eget område där vi hanterar mer komplexa insatser, ibland präglade av en antagonistisk hotbild och grov organiserad brottslighet. Behov av stärkt förmåga inom det civila försvaret och Räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) har blivit än mer brådskande och under året medfört omprioriteringar. Verksamheten har därför organiserat om och inordnat beredskaps- och kontinuitetsfrågor i den sedan tidigare befintliga enheten analys, numera enheten för analys och beredskap.

En jämförelse mellan 2024 och 2025 är svår och riskerar att bli missvisande, eftersom 2024 var ett exceptionellt år med händelser som i hög grad påverkade både intäkter och kostnader. Det har ursprung i en pensionsutredning, som ledde till justeringar av den beräknade genomsnittliga pensionsåldern för medarbetare som omfattas av SAP-R, från 59 till 61 år. Det medförde att pensionsskulden minskade, vilket resulterade i en positiv engångseffekt i form av en pensionsskuldåterföring om 32 272 tusen kronor. Direktionen beslutade att reducera medlemsavgiften med 30 118 tusen kronor under 2024. Återföringen och den beslutade sänkningen av medlemsavgiften utgör engångseffekter som påverkade det ekonomiska utfallet för både kostnader och intäkter för 2024.

Verksamhetens intäkter ökade under 2025 med 16 675 tusen kronor jämfört med föregående år. Under 2024 påverkades intäkterna av en reduktion av medlemsavgiften till följd av pensionsåterföringen. Under 2025 påverkades intäkterna av att Nacka kommun lämnade förbundet vid halvårsskiftet, vilket ledde till att medlemsavgiften för året minskade med 19 326 tusen kronor jämfört med budget. Samtidigt ökade intäkterna från statliga bidrag, utbildningsverksamheten samt kommunal beredskapsplanering under 2025 jämfört med 2024.

Verksamhetens kostnader ökade med 42 986 tusen kronor jämfört med föregående år. Ökningen förklaras huvudsakligen av att den pensionsåterföring som förbättrade kostnadsutfallet under 2024 inte återkommer under 2025, i kombination med ökade övriga verksamhetskostnader under året.

För detaljer avseende intäkter och kostnader se not 3 och 4.

Extraordinär post i form av skattetillägg tillkommer och beskrivs närmare under väsentliga händelser.

Soliditeten har sänkts då förbundets egna kapital har påverkats av Nacka kommuns utträde. Samtidigt har förbundet ett negativt resultat vilket också påverkar det egna kapitalet och soliditeten.

Självfinansieringsgrad minskar då förbundet har haft högre investeringar 2025 jämfört med 2024. Dessutom ökade förbundets kortfristiga skulder på grund av Nacka kommuns utträde.

Till följd av Nacka kommuns utträde påverkas antalet heltidsanställda mellan åren.

Fler händelser av betydelse för verksamhetens utveckling finns under avsnitt "Händelser av väsentlig betydelse" samt "God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning".

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Årets resultat uppgår till ett underskott om 11 597 tusen kronor, vilket är 13 398 tusen kronor sämre än budget för perioden. Den största anledningen till underskottet är Nacka kommuns utträde per juli. När medlemsavgiften från Nacka kommun uteblev det andra halvåret, samtidigt som personal- och övriga kostnader inte minskade i motsvarande takt, uppstod en obalans i ekonomin. Enligt förbundsordningen ska ett utträde ske över en treårsperiod för att ge verksamheten tid att anpassa sina kostnader. I det här fallet lämnade dock Nacka kommun förbundet redan efter sex månader, vilket innebär att förbundet kvarstår med kostnader som inte hinner anpassas inom samma tidsram. Medlemsavgiftsintäkten har sänkts med 19 326 tusen kronor. Personalkostnaderna är bättre än budget om 4 715 tusen kronor, men Nacka kommuns utträde borde ha resulterat i ett större överskott om cirka 10 000 tusen kronor.

Förbundet har inga lån och finansiering ska ske utifrån egna medel, vilket bidrar till en låg finansiell risk. Yttre faktorer som påverkar förbundets kostnader som prisökningar och löneökningar ska täckas av medlemsbidrag från kommunerna, det egna kapitalet eller omprioriteringar i verksamheten.

Förbundet har en placeringspolicy där placeringar av överskottslikviditet tillåts. Årets utgående marknadsvärde är 176 570 tusen kronor och placeringarna följer den antagna policyn.

Pensionsförpliktelser inklusive ansvarsförbindelse, avsättningar för pensioner och kortfristig avgiftsbestämd ålderspension uppgår till 295 883 tusen kronor. Överskottet förvaltas i egen regi och används till investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier samt till framtida tillfälliga kostnadsökningar eller intäktsminskningar.

	2025 (tkr)	2024 (tkr)
Total pensionsförpliktelse	295 883	309 208
Avsättning inkl. särskild löneskatt	191 336	204 246
Ansvarförbindelse inkl. särskild löneskatt	104 457	104 962
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	0	0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0
Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelse)	295 883	309 208
Förvaltade pensionsmedel - Marknadsvärde	0	0
Finansiering	0	0
Återlånade medel	0	0
Konsolideringsgrad	0	0

Händelser av väsentlig betydelse

Väsentliga händelser är faktorer och förändringar i omvärlden eller verksamheten som kan påverka en organisations möjlighet att nå sina mål. Det kan handla om allt från lagstiftning och ekonomi till tekniska förändringar, strategiska initiativ och risker.

Nacka kommuns utträde

Nacka kommun anmälde hösten 2024 om utträde ur förbundet. Övriga medlemskommuner enades om att medge en kortare utträdestid än de tre år som förbundsordningen anger, och utträdet skedde per den 1 juli 2025. Det medför att förbundet har en kortare tid att anpassa ekonomin, framför allt avseende intäkter men även kostnader, vilket påverkar budgeten de kommande åren. Själva verksamhetsövergången av Nackadistriktet är i sammanhanget den enkla delen att hantera - det som är mer komplext och inte lika tydligt avgränsat är att anpassa verksamheten i övrigt motsvarande Nacka kommuns uteblivna andel.

Medlemsavgiften uteblir från Nacka kommun för halva året enligt budget om 19 326 tusen kronor. Även uteblivna intäkter från tillsyner och automatlarm får en påverkan på helheten. Därutöver har omställningskostnader och andra följeffekter av Nacka kommuns utträde tillkommit.

Planeringsförutsättningen var att samtliga anställda vid Nacka brandstation skulle följa med till Storstockholms brandförsvär (SSBF) i samband med en verksamhetsövergång. Det var dock fler medarbetare som valde att stanna kvar i förbundet än som beräknades vid diskussionerna om verksamhetsövergången till SSBF. Detta innebär kortsiktigt högre personalkostnader än beräknat, men leder samtidigt till långsiktiga fördelar såsom kontinuitet och bevarande av värdefull kompetens.

I samband med Nacka kommuns utträde ur förbundet per den 1 juli 2025 har följande ekonomiska överenskommelser fastställts.

Nacka kommuns andel av eget kapital uppgår till 11,59 procent, 11 776 tusen kronor. En reglering har skett avseende kostnader enligt överenskommelse om 581 tusen kronor, vilket belastar det egna kapitalet. Vidare sker en avräkning avseende fordon, 1 925 tusen kronor.

I och med verksamhetsövergången till SSBF tas särskild hänsyn till pensionskostnader, där KPA:s beräkningar ligger till grund, om 15 000 tusen kronor varav mindre reglering om cirka 39 tusen kronor. Även semesterlöneskulden samt eftersläpande personalkostnader ingår i de ekonomiska avstämningarna, bestående av 1 474 tusen kronor.

Räddningsbåtar

Fyra nya brandbåtar har driftsatts och är placerade i Nynäshamn, Södertälje, Dalarö och Ekerö. Med introduktionen av båtarna ökar SSBF:s förmåga att undsätta människor i nöd, släcka bränder på öar, hantera båtbränder och transportera personal och utrustning. Båtarna fungerar som fullt utrustade arbetsplatsformer som gör att vi snabbt och enkelt kan komma ända fram till en olycka, oavsett om det är på

öppet vatten eller en ö med svår terräng, och påbörja en insats. En förmåga som SBFF saknat och planerat för att införa sedan 2021.

Båtarna innebär också en förstärkning till samhällets samlade maritima förmåga, där förutom SBFF:s egna fartyg även Kustbevakningens, Sjöräddningens, sjöpolisens och andra aktörers resurser finns redo att samverka vid större olyckor.

Kostnaderna vid implementeringen har överstigit budgeterade medel på grund av att inköp av material och räddningsutrustning har blivit mer omfattande än tidigare bedömt.

Skattetillägg

Skatteverket har lämnat förslag till beslut där förbundet påförs ett skattetillägg om 1 303 tusen kronor då en felaktig uppgift lämnats som formellt utgör grund för skattetillägg. Det rör sig om ett enstaka oavsiktligt misstag där själva skattebeloppet redovisats i stället för totala beräkningsunderlaget. Felet rättades omgående efter Skatteverkets förfrågan och kompletterande underlag skickades in samma dag. Förbundet anser därför att det återopade skattetillägget är oproportionerligt och yrkar i första hand på hel befrielse, i andra hand på befrielse ned till en åttondel, alternativt en fjärdedel av det ursprungliga tillägget.

Skatteverket inkom med ett förslag till beslut om slutlig skatt och gav förbundet möjlighet att inkomma med synpunkter på förslaget. Därefter fattade Skatteverket beslut om slutlig skatt. Förbundet begärde omprövning av beslutet, men Skatteverket beslutade att inte ändra sitt tidigare ställningstagande. Beslutet överklagades. Skatteverket godkände även en ansökan om anstånd med betalning av det tvistande beloppet. Ärendet handläggs nu av förvaltningsrätten.

Beloppet har i redovisningen bokats enligt försiktighetsprincipen om hela 1 303 tusen kronor, vilket påverkar resultatet negativt och bidrar till det negativa utfallet.

Befarade kundförluster

Förbundet har under året bokfört befarade kundförluster, något som inte har gjorts under några år. De bokförda beloppen uppgår till 1 793 tusen kronor. Åtgärder har vidtagits mot bakgrund av osäkerhet kring betalningsförmågan hos vissa motparter samt för att ge en mer rättvisande bild av fordringarnas värde i redovisningen.

Förbundet saknar i dagsläget avtal med ett inkassoföretag och enbart större belopp skickas för vidare hantering. Inkassoföretag bör anlitas för att säkerställa en professionell och effektiv kravhantering samt öka sannolikheten för att utestående fordringar drivs in i tid.

Lokalförsörjning

Sedan 2024 har ett omfattande och intensivt arbete med att bedöma status på de lokaler där förbundet bedriver verksamhet ägt rum. Under 2025 genomfördes lokalrevision av förbundets ägda och hyrda fastigheter. Lokalrevisionen kartlägger befintliga lokalers kapacitet och ändamålsenlighet i förhållande till funktionsprogram (och förmågebeskrivning) i fredstid. Lokalrevisionen blir underlag för lokalförsörjningsplanen 2026 och framåt. Lokalrevisionen har under 2025 utökats till

att även redovisa underhållsskuld och framtida underhållskostnader för fastigheterna.

Behov av att bedöma fastigheternas utformning för att klara tillkommande uppgifter, och tillskaffandet av förmågor för att klara av en fortsatt drift och effektiv räddningstjänst under höjd beredskap eller i värsta fall krig, kvarstår.

I ett pågående arbete med att ta fram förbundets strukturprogram kartläggs också kommunernas kommande utveckling och behov, samt i vissa fall önskemål om förflyttning från de platser där vi idag är belägna och verkar.

Hysesavtal ska i slutet av 2025 och början av 2026 tecknas för de fastigheter där medlemskommuner enligt föregående förbundsordning själva stått för kostnaden och de ej ingått i förbundets räkenskaper. Utgångspunkten för de hyresavtal som kommer att tecknas är kommunernas självkostnad tillsammans med enhetlig gränsdragning.

PFAS

PFAS-frågorna är nationellt uppmärksammade och får alltmer utrymme. I flera av de medialt mest uppmärksammade fallen har räddningstjänstens "brandskum" pekats ut som en potentiell, och till och med trolig, källa till förorening.

Genom ett uppdrag från regeringen vägleder och stöttar Naturvårdsverket länsstyrelser och kommuner i hur verksamheter så som räddningstjänst ska följas upp. Detta har lett till att flera av förbundets medlemskommuner nu sätter ljus på frågan och uppvaktar förbundet i sak.

Genom ett beslut i miljö- och hälsoskyddsämnden i Botkyrka kommun den 8 januari 2024, § 2024-14 har SBFF förelagts att redovisa ett förslag till provtagningsplan, genomföra en miljöteknisk undersökning gällande fastigheten Tumba 7:189 samt redovisa resultatet av undersökningen till Botkyrka kommun. Detta med anledning av en rapport från länsstyrelsen gällande källspårning av PFAS i och omkring sjön Aspen. Rapport från provtagningen skickades till kommunen i maj 2025. I september inkom kommunens uppföljande beslut vilket avser fortsatta provtagningar för att precisera föroreningarnas eventuella källzon och spridningsvägar.

Föreläggandet från Botkyrka kommun aktualiserade frågan om hantering av historiska föroreningar i förbundet. Botkyrkas föreläggande är för SBFF det första, men kommer sannolikt att följas av fler.

Kostnader för provtagning och eventuella åtgärder i relation till PFAS-frågan är inte tagna i beaktande i budget. Kommundirektörerna har vid ett möte den 24 maj 2024 enats om att kostnader kopplade till historiska föroreningar ska fördelas i enlighet med förbundsordningen. Medlemskommunerna kommer därmed debiteras i särskild ordning när kostnader uppstått.

Hantering kring historiska PFAS-föroreningar i Nynäshamns kommuns ombyggnadsprojekt för Sorunda brandstation har orsakat förseningar med cirka fyra månader. Orsaken är att Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund har stoppat byggprojektets start med hänsyn till riskbedömningen avseende PFAS. De har lämnat riskbedömningen på remiss till Statens Geologiska Institut för att säkerställa innehållet. Vid årets slut arbetade Nynäshamns kommun och Södertörns Miljö- och Hälsoskyddsförbund med slutliga justeringar för att nå godtagbart resultat och på så vis fortsätta projektet.

Överenskommelser vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap samt övriga uppgifter

Tidigare avtal "Kvarvarande uppgifter avseende höjd beredskap" har löpt ut. Enligt den nya förbundsordningens § 4 Uppgifter framgår att förbundet kan biträda medlemskommunerna - om särskild skriftlig överenskommelse har träffats vad gäller villkor samt kostnadstäckning för uppdraget - i den omfattning som respektive kommun och förbundet är överens om när det gäller lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH), övrig lagstiftning eller tjänsteområde där kommunalförbundet besitter särskild kompetens. Nya avtal och därmed intäkter har inte kommit på plats under året.

De uppgifter som medlemskommunerna önskar att förbundet utför påverkar både kostnader och intäkter, och kommer förändras utifrån efterfrågan och överenskommelse. Tjänsteutbud och prisbild kommer definieras i ett medlemserbjudande och utifrån detta tecknas sedan enskilda avtal med respektive medlemskommun.

För att få bättre förutsättningar för resursplanering och arbete med rambudget 2027-2029 är det av stor vikt att avtalsarbetet slutförs under våren 2026.

Kontinuitet

SBFF har under året haft stort fokus på att trygga kontinuitet vid en omfattande krissituation. Inledningsvis har personalen arbetat med att skapa en central överblick och utveckla verktyg för en övergripande kontinuitetsanalys. Inköp har gjorts till ett centralt lager för mat och vatten som sedan distribuerats ut till respektive heltidsstation med tillhörande instruktioner. I början av 2026 kommer arbetet decentraliseras i viss form genom workshops med olika delar av verksamheten för att lyfta mer lokala perspektiv och få verksamheterna att arbeta med sin egen kontinuitet.

Vidare har SBFF ansökt och fått beviljat statsbidrag från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) (numera Myndigheten för civilt försvar) för att stärka räddningstjänstens ledningsförmåga från Räddningscentralen Öst. Tillsammans med myndigheten har SBFF tagit fram ett åtgärdsförslag som beskriver åtgärder för att skapa den förmåga som bedöms erforderlig för att verka från räddningscentralen. Åtgärderna kommer att innebära att den tekniska förmågan och möjligheterna till kontinuitet stärks samtidigt som möjligheten till effektiv samverkan ökas både lokalt och regionalt. Åtgärderna kommer påbörjas under 2026 och beräknas vara klar inom fem år från påbörjan.

Statsbidrag för tillkommande uppgifter inom höjd beredskap och krig

SBFF har under 2025 erhållit statliga stöd från MSB för att hantera tillkommande uppgifter inom höjd beredskap och krig. Stöden har omfattat bidrag till en planeringsresurs som möjliggör tillsättning av en heltidstjänst samt en utbildningsresurs för att hantera de utbildningar som krävs för att stärka den operativa förmågan enligt kapitel 8 i lagen om skydd mot olyckor. Därutöver har ersättning utgått för nedlagd tid för utbildning av personal och instruktörer.

Visst stöd betalas ut för att ersätta tillkommande kostnader då SBFF är värd för räddningsledningssystemet inom Räddningscentralen Öst samt för planering av krigsorganisation.

Utöver detta har enstaka punktinsatser tillkommit, exempelvis genom att utrustning såsom elverk, larmställ till civilpliktiga och utrustning för utbildning tilldelas direkt via MSB. Vissa av dessa tillkommande punktinsatser finansieras genom att förbundet upphandlar och köper in för att sedan fakturera MSB motsvarande kostnad. I andra tilldelas SBFF den faktiska produkten och hanterar därmed inte inköpen.

Strukturprogram

Inför året fick förbundet i uppdrag att färdigställa ett strukturprogram för SBFF. Arbetet med strukturprogrammet har pågått under året och leveransen godkändes av direktionen i oktober 2025.

Programmet ger SBFF en strategisk helhetsbild över hur brandstationer och fastigheter bör utvecklas på medellång och lång sikt. Syftet är att skapa ett gemensamt kunskapsunderlag för SBFF och dess medlemskommuner som stöd för långsiktig planering och samverkan. Arbetet har baserats på en analys av geografiska, fysiska och infrastrukturella förutsättningar i relation till dagens stationsnät och hur dessa påverkar förbundets operativa förmåga. Även framtida förändringar, såsom ny bebyggelse, infrastruktur och förändrade riskbilder, har beaktats. Programmet utgår från nuläget och pekar ut möjliga framtida stationsplaceringar som kan ge förbättringar, både operativt och ekonomiskt.

Den samlade analysen visar att nuvarande stationsplaceringar och lokal organisering av beredskap till stor del möter dagens och framtidens behov. Det konstateras dock att vissa delar av förbundet inte fullt ut når inom uppsatta ambitionsnivåer, det vill säga insatstiderna är för långa. Detta indikerar ett behov av att optimera stationsplaceringarna över tid.

Utifrån gällande strukturprogram, och med fokus på en samlad bild av angelägenheter, har SBFF fått ett nytt uppdrag från direktionen att under 2026 arbeta fram en plan för i vilken ordning behov av förändring gällande lokalisering, funktionalitet och organisering bör utredas och omhändertas fram mot år 2050.

Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundets styrning och uppföljning baseras på ett antal kompletterande styr- och planeringsdokument som tillsammans ger en samlad bild av verksamhetens nuvarande förutsättningar och framtida behov. De övergripande målen för 2025 anges i den av förbundsdirektionen fastställda verksamhetsplanen och antaget handlingsprogram, och har omsatts i lokala arbetsplaner inom respektive avdelning. För 2026 har verksamhetsplan ersatts av Mål och budget.

Uppföljning sker löpande genom regelbunden rapportering till ansvarig chef samt genom uppföljning av fastställda nyckeltal på central nivå. Tre gånger per år genomförs en mer omfattande uppföljning av såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska mål. I samband med delårsrapport och årsredovisning genomförs fördjupade analyser av samtliga verksamhetsområden med tillhörande resultatkonton.

Som ett komplement till den löpande uppföljningen finns en särskild internkontrollplan som reglerar hur utvalda områden följs upp ur ett kvalitativt perspektiv.

Den långsiktiga planeringen omfattar även lokalförsörjning, där användningen av SBFF:s fastigheter i dagsläget och framtida behov, såsom nya brandstationer eller renovering av befintliga lokaler, analyseras. Planeringen syftar till att tydliggöra behov och tillhörande kostnadsbedömningar samt ge medlemskommunerna ett väl underbyggt beslutsunderlag. Arbetet omfattar även planering av nya projekt, förbättringsåtgärder och underhåll för att säkerställa ett effektivt resursutnyttjande och ändamålsenliga lokaler.

Fastigheternas drift och underhåll planeras systematiskt för att säkerställa kontroll över byggnadernas skick, identifiera åtgärdsbehov och bedöma framtida kostnader samt säkerställa efterlevnad av gällande lagar och föreskrifter. Underhållsåtgärder samordnas med energieffektiviserande insatser för att uppnå kostnadseffektivitet och minskad energiförbrukning.

Förnyelse och utveckling av förbundets fordonspark planeras långsiktigt utifrån fordonens avskrivnings- och nyttjandetider. Planeringen ger en samlad överblick över behovet av såväl tunga som lätta fordon under en längre tidsperiod och skapar förutsättningar för en hållbar och kostnadseffektiv fordonsförsörjning.

Den finansiella planeringen omfattar även en samlad investeringsplanering som syftar till att tydliggöra förbundets ekonomiska beredskap, identifiera framtida investeringsbehov och säkerställa att investeringar genomförs i linje med förbundets långsiktiga ekonomiska mål.

Förbundets operativa förmåga beskrivs i ett särskilt dokument som tydliggör vilka förmågor som krävs för att hantera de risker som finns inom förbundets geografiska område. För varje förmåga redovisas även en uppskattad kostnadsbild, vilket möjliggör prioriteringar och avvägningar i relation till aktuell riskbild och ekonomiska förutsättningar.

Som ett strategiskt komplement till den övriga planeringen har ett strukturprogram tagits fram. Programmet ger en helhetsbild av hur brandstationer och fastigheter bör utvecklas på medellång och lång sikt och utgör ett gemensamt kunskapsunderlag för SBFF och medlemskommunerna som stöd för långsiktig planering, samverkan och framtida lokalförsörjning.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Förbundets finansiella mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning överensstämmer med kommunallagens regler om en ekonomi i balans. Förbundets tre verksamhetsmål har inriktningen trygghet och kontinuitet, effektiv resurshantering samt miljö och hållbart samhällsbyggande. Verksamhetsmålen tillsammans med lagens krav om en ekonomi i balans samt finansiella mål utgör förbundets mål för god ekonomisk hushållning.

Förbundsdirektionen har den 6 december 2013 beslutat anta riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatutjämningsreserv (RUR). I förbundet uttolkas god ekonomisk hushållning som att ekonomin ska vara långsiktigt hållbar. Förbundet ska finansieras inom de budgetramar som beslutas. Dessutom ska

övriga finansiella mål för soliditet, balanslikviditet och självfinansieringsgrad vara uppnådda.

Årets resultat uppgår till ett underskott om 11 597 tusen kronor, vilket är 13 398 tusen kronor sämre än budget för perioden. Efter justering av orealiserad vinst i värdepapper om 6 311 tusen kronor och realisationsvinster på 770 tusen kronor landar årets resultat, efter balanskravsjusteringar, på minus 18 678 tusen kronor. För att uppnå balanskravet för perioden tas medel från RUR i anspråk. Investeringar ska vara självfinansierade. Förbundet har inga lån.

Måluppföljningen för perioden 2025 visar att merparten av effektmålen bedöms vara uppfyllda. Av verksamhetsplanen nio (9) effektmål bedöms fyra (4) vara helt uppfyllda, två (2) i hög grad uppfyllda och tre (3) delvis uppfyllda. Av 15 indikatorer uppnås målvärdet fullt ut för åtta (8) indikatorer, fem (5) nås delvis och två (2) uppnås ej. Av de tio (10) uppdrag som givits SBFF har sex (6) bedömts vara färdigställda och fyra (4) påbörjade, men ej slutförda.

Den sammanvägda bedömningen är att de verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning i huvudsak har uppnåtts och att verksamheten har bedrivits i enlighet med fastställda mål och prioriteringar. Bedömningen baseras på en samlad analys av effektmålen, indikatorernas utfall, uppdragens status och en kvalitativ genomgång av hur arbetet har fortskridit under året samt planerad utveckling och arbete framåt. En fördjupad redogörelse presenteras i efterföljande avsnitt.

Förbundet har fastställt fem finansiella mål för att säkerställa god ekonomisk hushållning. Under året har fyra av fem finansiella mål uppnåtts. Det finansiella mål som avser budgethållning har inte uppnåtts. Avvikelsen från budget förklaras huvudsakligen av att en medlemskommun har lämnat förbundet samt att budgeten upprättades med Nacka kommun inkluderad. Utträdet har inneburit kortare tid för verksamheten att anpassa kostnader i samma utsträckning som förbundet har förlorat intäkter.

De finansiella mål som uppnåtts har varit ställda på en relativt låg nivå, med hänsyn till det planerade utträdet samt förbundets behov av att successivt kunna anpassa verksamhet och ekonomi under de tre kommande åren.

Sammantaget bedöms god ekonomisk hushållning vara delvis uppnådd under året. Bedömningen grundas på att budgetmålet inte uppnåtts, samtidigt som övriga finansiella mål och verksamhetsmålen har uppfyllts. Förbundet har vidtagit och planerar ytterligare åtgärder för att anpassa verksamhet och kostnadsnivå till de förändrade förutsättningarna inför kommande år.

I följande avsnitt redogör vi för förbundets ekonomiska ställning samt måluppfyllnad i detalj.

Ekonomisk ställning och driftredovisning

Årets resultat uppgår till ett underskott om 11 579 tusen kronor, vilket är 13 398 tusen kronor sämre än budget för perioden. Den största anledningen till underskottet beror på Nacka kommuns utträde per juli. När medlemsavgiften från Nacka kommun uteblir samtidigt som personal- och övriga kostnader inte minskas i motsvarande takt uppstår en obalans i ekonomin. Enligt förbundsordningen ska ett utträde normalt ske över en treårsperiod för att ge verksamheten tid att anpassa sina kostnader. I det här fallet lämnar dock Nacka kommunen förbundet redan efter sex månader, vilket

innebär att förbundet kvarstår med kostnader som inte hinner anpassas inom samma tidsram.

Verksamhetens intäkter uppgår till 415 526 tusen kronor. Detta är 11 356 tusen kronor lägre än budget. Medlemsavgifterna uppvisar ett negativt utfall om 19 326 tusen kronor jämfört med budget, vilket beror på Nacka kommuns utträde ur förbundet. Övriga intäkter uppgår sammantaget till ett utfall som är 7 970 tusen kronor högre än budget. Nacka kommuns utträde har inte haft någon större påverkan på årets intäkter inom denna post, då förbundet under en övergångsperiod fortsatt att leverera vissa tjänster, främst genom Räddningscentralen Öst. Intäkterna varierar mellan olika verksamhetsområden. Lägre intäkter redovisas för tillsyn, obefogade larm och restvärdesräddning. Samtidigt uppvisar räddningscentralen högre intäkter till följd av att nytecknade avtal, och intäkterna från automatiska brandlarm, övervakningslarm och personlarm överstiger budget. Medlemskommunerna nyttjar i ökande grad förbundets tjänster inom dessa områden. Även utbildningsverksamheten bidrar positivt med ökade intäkter. Förbundet erhåller dessutom tillkommande statliga medel från MSB avseende uppgifter kopplade till höjd beredskap och krig. Dessa stöd omfattar resurser för personal, utbildningsinsatser och värdskap för räddningsledningssystemet inom räddningscentralen. Därutöver tillkommer punktinsatser i form av direkt tilldelad utrustning, såsom elverk, larmställ till civilpliktiga och utbildningsmaterial.

Verksamhetens kostnader uppgår till 410 570 tusen kronor vilket är 8 373 tusen kronor över budget. Personalkostnadernas utfall är 4 715 tusen kronor lägre än budget. Utfallet påverkas bland annat av att fler medarbetare än beräknat valt att stanna kvar i förbundet efter verksamhetsövergången. Kostnader för övertid och OB-ersättning avviker mot budget, där OB påverkas av förändringar i centrala avtal med utökat storhelgstillägg. Under året har även en justering av löner för brandmän och larmoperatörer genomförts i syfte att minska personalomsättning.

Pensionskostnaderna för perioden uppgår till 43 227 tusen kronor, vilket är 3 533 tusen kronor lägre än budget. Den positiva avvikelsen är till stor del kopplad till Nacka kommuns utträde.

Övriga kostnader uppvisar en negativ avvikelse om 15 239 tusen kronor. Underskottet kan delas in i tre huvudkategorier: engångsföreteelser, kostnader som genererar intäkter samt kostnader som fortsätter över tid. Engångskostnaderna uppgår till 5 035 tusen kronor och avser bland annat kundförluster, skattetillägg, tillfälligt högre konsultkostnader samt tekniska och fordonsrelaterade åtgärder. Kostnader för räddningsmaterial och iordningställande av reservfordon ingår också i denna kategori. Kostnader som genererar intäkter uppgår till 6 484 tusen kronor och är kopplade till verksamhet som vidarefaktureras eller finansieras via avtal, exempelvis obefogade utryckningar, personlarm samt logi i EU projekt. Därutöver ingår riktade inköp av larmkläder till civilpliktiga, vilka finansieras av statsbidrag från MSB. Kostnader som fortsätter över tid uppgår till 3 736 tusen kronor och avser främst löpande kostnader för teknik, licenser, hyrda lokaler och maskiner. Ökade krav inom säkerhet samt prisjusteringar i nya avtal bidrar till kostnadsökningen. Även kostnader för köp av verksamhet, bland annat kopplat till räddningsledningssystem, samt högre avgifter för ingångna samarbeten med andra organisationer, påverkar utfallet.

Avskrivningarna är 1 312 tusen kronor lägre än budget, vilket beror på låg investeringstakt under 2024 samt längre avskrivningstider än vad som antogs i budgetarbetet.

Förändringen av pensionsskulden inklusive ränta är 981 tusen kronor högre än budget. Pensionsskulden påverkas av Nacka kommuns utträde där avsättningarna i balansräkningen minskar. Avsatt pensionsskuld för Nacka brandstations personal betalas ut till SSBF under 2026.

Finansiella intäkter uppgår till totalt 7 618 tusen kronor och består av ränta på likvida medel om 1 307 tusen kronor samt orealiserad värdeförändring på finansiella omsättningstillgångar om 6 311 tusen kronor. Utfallet ligger under budget för ränta på likvida medel till följd av ett lägre ränteläge samt effekter av Nacka kommuns utträde. I budget har endast ränta på likvida medel beaktats, vilket förklarar avvikelsen kopplad till orealiserade värdeförändringar. Finansiella kostnader för perioden är 5 796 tusen kronor och består främst av ränta på pensionsskuld.

Investeringarna för året uppgår till 33 438 tusen kronor vilket är högre än budget med 2 088 tusen kronor. De ökade investeringsutgifterna består av fordonsinvesteringar som har varit eftersläpande från 2024 samt till viss del ökade eller oförutsedda kostnader.

Avvikelser och kommentarer per budgetpost

Medlemsavgifter

Med anledning av Nacka kommuns utträde påverkas medlemsavgiftsintäkterna till 19 326 tusen kronor sämre än budget.

Övriga intäkter och bidrag

Utfallet för övriga intäkter ligger 7 970 tusen kronor över budget för perioden. Nacka kommuns utträde påverkar inte intäkterna för i år i någon större omfattning, då förbundet under en övergångsperiod fortsätter tillhandahålla vissa tjänster genom Räddningscentralen Öst.

I övrigt avviker intäkterna både positivt och negativt från budget. Intäkterna från tillsyn och tillstånd når inte upp till budgeterade nivåer. Detta beror på att intäkterna estimeras utifrån historiskt antal ärenden och tillhörande intäkter. För tillsynsärendena råder viss osäkerhet kring tidsåtgången per ärende, vilket har en direkt påverkan på faktureringen. För tillstånd påverkas intäkterna av antalet inkomna ärenden, vilket ligger utanför förbundets kontroll. Även intäkterna för obefogade larm understiger budget, vilket inte heller är möjligt att påverka.

Räddningscentralens intäkter har ökat till följd av nyligen tecknade avtal. Förbundet har även högre intäkter för nytecknande av avtal för automatiska brandlarm, övervakningslarm och personlarm. Inom detta område sker en ständig utveckling och medlemskommunerna använder sig av förbundets tjänster i allt högre utsträckning.

SBFF har tillkommande intäkter under 2025 i form av utökade statliga stöd från MSB för att hantera uppgifter kopplade till höjd beredskap och krig. Stöden omfattar resurser för att kunna tillsätta en heltidstjänst för planering, förstärka utbildningsinsatser i syfte att höja den operativa förmågan enligt lagen om skydd mot olyckor samt vara värd för räddningsledningssystemet inom räddningscentralen.

Utöver detta tillkommer även särskilda punktinsatser i form av direkt tilldelad utrustning, exempelvis elverk, larmställ till civilpliktiga och utbildningsmaterial.

Personalkostnader

Personalkostnadernas utfall är 4 715 tusen kronor lägre än budget. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av att budgeten inkluderade personalkostnader för distrikt Nacka för hela året, trots att distriktet utträdde ur förbundet den 1 juli 2025. Utfallet påverkades även av att fler medarbetare än beräknat stannade kvar i förbundet efter verksamhetsövergången.

Kostnader för övertid och OB-ersättning avviker mot budget. OB-ersättningen har påverkats av förändringar i centrala kollektivavtal avseende utökat storhelgstillägg. Förbundet har under året vidtagit åtgärder för att förbättra personalplaneringen i syfte att begränsa övertidskostnaderna.

Under året har justeringar av löner för brandmän och larmoperatörer genomförts i syfte att minska personalomsättning och stärka förbundets konkurrenskraft som arbetsgivare. Mot bakgrund av indikerad personalavgång bland seniora brandmän har även riktade rekryteringsinsatser genomförts.

Pensionskostnader

Pensionskostnaderna för perioden januari till december är 43 227 tusen kronor, vilket är 3 533 tusen kronor lägre än budget. Minskningen är till stor del kopplad till Nacka kommuns utträde och personalens verksamhetsövergång i juli månad.

Övriga kostnader

För perioden redovisas en negativ avvikelse om 15 239 tusen kronor. Förbundet redovisar ett underskott inom övriga kostnader som kan förklaras av tre huvudsakliga kategorier: engångsföreteelser (uppkommer enkom här och inte kommande verksamhetsår), kostnader som genererar intäkter samt kostnader som fortsätter över tid.

Engångsföreteelser uppgår till minus 5 035 tusen kronor och avser kostnader som inte bedöms återkomma. Dessa består bland annat av kundförluster om 1 700 tusen kronor, där reglering inte har skett sen några år tillbaka. Skatteverket har lämnat förslag till beslut där förbundet påförs ett skattetillägg om 1 303 tusen kronor eftersom en felaktig uppgift lämnats som formellt utgör grund för skattetillägg. Beloppet har i redovisningen bokats enligt försiktighetsprincipen, vilket påverkar resultatet negativt och bidrar till att budgeten inte hålls.

Förbundet har haft tillfälligt högre konsultkostnader inom redovisning, säkerhetsskydd och entreprenadupphandling.

Inom förbundets tekniska område, avseende fastigheter, fordon och räddningsmateriel, har åtgärder genomförts som har medfört engångsföreteelser om totalt 2 800 tusen kronor. Av dessa avser 540 tusen kronor fastighetsrelaterade kostnader, vilket främst utgörs av hyra av tillfälliga sovbodnar till följd av en fuktskada i Lindvretens logement samt kostnader för PFAS-provtagning i Botkyrka och VA-

kostnader på Nacka brandstation, vilka kommer att faktureras medlemskommunerna.

Engångsföreteelser kopplade till fordon uppgår till 980 tusen kronor och avser bland annat utrustning och implementeringskostnader för fyra nya båtar, reparationer av fartyget Mareld, iordningställande av reservsläckbilar samt kostnader för skadeärenden i avvaktan på försäkringsersättning.

Vidare uppgår engångsföreteelser för räddningsmateriel till 1 280 tusen kronor, vilket huvudsakligen avser iordningställande av reservsläckbilar samt inköp av personliga skyddsmasker på grund av nya, hårdare arbetsmiljökrav.

Kostnader som genererar intäkter uppgår till minus 6 484 tusen kronor. Dessa är i huvudsak kopplade till verksamhet som vidarefaktureras eller finansieras via avtal. Dels har SBFF, under perioden juli till augusti, fortsatt hantera automatlarm i Nacka kommun då verksamheter ännu inte flyttat avtalen efter kommunens utträde. Under denna övergångsperiod erhåller SBFF årsavgiften, men inte intäkten för onödiga uttryckningar då detta moment inte utförs av SBFF. Övriga poster i denna kategori avser kostnader för personlarm som erbjuds som tjänst inom räddningscentralen samt kostnader för hotell och logi i samband med resor. Dessa kostnader belastar resultatet brutto, men genererar motsvarande intäkter eller mer då de är kopplade till olika projekt eller tjänster.

Kostnader som fortsätter under kommande år uppgår till minus 3 720 tusen kronor och består främst av löpande kostnader såsom teknik, hyrda lokaler och maskiner.

Under året har kostnaderna för licenser och IT-system ökat. Ökningen beror främst på nödvändiga åtgärder på förstärkt IT-säkerhet samt höjda licensavgifter från leverantörer av verksamhetskritiska system. Vissa av dessa system, såsom Microsofts och Omnissa/VmWares plattformar, är nödvändiga för verksamheten och saknar i nuläget realistiska alternativ, vilket begränsar möjligheten att påverka kostnadsutvecklingen.

Sammantaget förklaras underskottet av en kombination av tillfälliga händelser, intäktsgenererande verksamhet med höga bruttokostnader samt kvarstående fasta kostnader.

Avskrivningar

Kostnaderna för avskrivningar är 1 312 tusen kronor lägre än budget för perioden. Förbundet har haft en låg investeringstakt under 2024 vilket slår på 2025-års avskrivningar och en del investeringar bedöms ha längre avskrivningstider än vad som fanns med i beräkningarna inför budget 2025.

Förändring pensionsskuld

Kostnaderna under perioden blev 981 tusen kronor högre än budgeterat avseende pensionsskuldförändringen samt ränta på pensionsskulden.

Finansiella intäkter

Finansiella intäkter för perioden består av ränta på likvida medel och ligger under budget med anledning av det sänkta ränteläget och Nacka kommuns utträde där delar

av den ekonomiska överenskommelsen påverkar likvida medel men även utebliven medlemsavgift. De finansiella intäkterna under perioden uppgår till totalt 7 618 tusen kronor. Av detta belopp kommer 1 307 tusen kronor från ränta på likvida medel. Utöver det tillkommer en orealiserad värdeförändring på finansiella omsättningstillgångar om 6 311 tusen kronor. I budget har förbundet enbart tagit hänsyn till ränta på likvida medel.

Driftredovisning

Driftsredovisning 31/12 2025 (tkr)	Utfall jan-dec 2024	Utfall jan-dec 2025	Budget helår 2025	Differens ack budget
Medlemsavgifter	328 797	343 178	362 504	-19 326
Bidrag Beredskap	772	1 143	0	1 143
Övriga Intäkter	63 046	71 205	64 378	6 827
Finansiella intäkter	13 856	7 618	3 000	4 618
Personalkostnader	-287 440	-289 048	-293 763	4 715
Pensionskostnader	-44 440	-43 227	-46 760	3 533
Övriga Kostnader	-76 474	-83 743	-68 503	-15 239
Avskrivningar	-15 675	-17 073	-18 385	1 312
<u>Netto före pensionsskuldsförändring</u>	-17 558	-9 947	2 471	-12 417
Förändring pensionsskuld	56 113	4 116	6 801,00	-2 685
Ränta på pensionsskuld	-23 841	-5 767	-7 471,00	1 704
<u>Summa pensionsskuldsförändring</u>	32 272	-1 651	-670	-981
<u>Netto efter pensionsskuldsförändring</u>	14 714	-11 597	1 801	-13 398

Verksamhetens intäkter och kostnader är ackumulerade och inte beslutade av direktionen på den nivån.

Verksamhetens intäkter	392 615	415 526	426 882	-11 356
Verksamhetens kostnader*	-352 194	-410 570	-402 225	-8 373
Avskrivningar	-15 675	-17 073	-18 385	1 312
Finansiella intäkter	13 856	7 618	3 000	4 618

Driftsredovisning 31/12 2025 (tkr)	Utfall jan-dec 2024	Utfall jan-dec 2025	Budget helår 2025	Differens ack budget
Finansiella kostnader	-23 888	-5 796	-7 471	1 704
EKTRAORDINÄRA kostnader		-1 303	0	-1 303
Totalt	14 714	-11 597	1 801	-13 398

** Finansiella kostnader bortsett från räntan på pensionsskuld ingår i posten övriga kostnader*

Sammanfattning av måluppfyllelse

Inom målområde 1 – *Trygghet och kontinuitet* bedöms två av effektmålen vara uppfyllta i hög grad och två delvis uppfyllta. Bedömningarna är av kvalitativ karaktär och grundas på genomförandet av aktiviteter enligt fastställda arbetsplaner.

Målområdet omfattar fem indikatorer, varav två målvärden bedöms vara helt uppnådda och tre delvis uppnådda. Två av de fyra tilldelade uppdragen har slutförts. Uppdraget avseende riskgrupper har inte kunnat färdigställas under perioden, då fokus har legat på nödvändigt förberedande arbete som utgör grund för det fortsatta arbetet. Detta arbete kommer att omhändertas lokalt under 2026.

Inom målområde 2 – *Effektiv resurshantering* finns tre effektmål. Ett bedöms vara uppfyllt och ett bedöms uppnås i hög grad. Det effektmål som inte bedöms vara helt uppfyllt avser minskning av antalet olyckor. Tillgänglig statistik visar att olycksnivån ligger på ungefär samma nivå som tidigare år. Det tredje effektmålet kopplat till ekonomi är delvis uppfyllt. Soliditet och balanslikviditet är fortsatt goda trots Nacka kommuns utträde, men trenden är nedåtgående.

Det uppnådda målvärdet avser NKI-index, som fortsatt ligger på en hög nivå. Antalet genomförda After Action Reviews (AAR) ligger nära uppsatt mål. Det målvärde som inte uppnåtts avser antalet civila insatspersoner, där någon ökning inte har skett under perioden. Frågan kommer dock att prioriteras särskilt under 2026, i enlighet med ett särskilt uppdrag från direktionen.

Fyra av fem indikatorer kopplade till ekonomiska aspekter uppnås. Soliditeten och balanslikviditeten är fortsatt goda trots Nacka kommuns utträde ur förbundet. Målen för 2025 och kommande år har fastställts utifrån lägre förväntningar med anledning av utträdet samt i syfte att uppnå en budget i balans inom de närmaste tre åren.

De finansiella målen behöver ses över för att säkerställa en långsiktigt stabil ekonomi. Trenden visar på en minskande soliditet och balanslikviditet. Soliditeten har försämrats till följd av att förbundets egna kapital påverkats av Nacka kommuns utträde. Därutöver bidrar förbundets negativa resultat till en ytterligare försvagning av det egna kapitalet och soliditeten.

Självfinansieringsgraden uppnås, men även här kan en minskande trend konstateras. Minskningen beror dels på högre investeringar under 2025 jämfört med 2024, dels på att förbundets kortfristiga skulder har ökat till följd av Nacka kommuns utträde.

Budgethållningen avseende verksamhetens resultat avviker kraftigt, vilket beror på att budgeten inkluderar både kostnader och intäkter från Nacka kommun för helåret, trots att utträdet skedde i juli månad.

Av tre tilldelade uppdrag inom målområdet har två slutförts. Det tredje uppdraget, avseende hyresförhandlingar, har påbörjats men har inte kunnat avslutas under året och kommer att fortsätta under 2026.

Inom målområde 3 – *Miljö och hållbart samhällsbyggande* eftersträvas två effektmål. Av dessa bedöms ett vara uppfyllt i hög grad och ett delvis uppfyllt. Uppföljning sker också genom två indikatorer, varav en bedöms uppnått målvärdet. Det avser den externa revisionen av certifieringen enligt ISO 14001 som genomfördes under hösten och som resulterade i färre avvikelser än tidigare år. Arbetet med miljöledningssystemet kommer att intensifieras under 2026 som ett led i förberedelserna inför återcertifieringen 2028.

Av de tre uppdrag som tilldelats inom målområdet har två slutförts och ett påbörjats.

Den sammanvägda bedömningen är att de verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning i huvudsak motsvarar inriktningsmålen i budget. Bedömningen baseras på en samlad analys av effektmålen, indikatorernas utfall, uppdragens status samt en kvalitativ genomgång av hur arbetet har fortskridit under året och hur det tas vidare framåt. En fördjupad redogörelse presenteras i efterföljande avsnitt.

Målområde 1 – Trygghet och kontinuitet



Verksamhetsmål 1: Vi bidrar till trygghet

SBFF ska stärka den lokala närvaron och det relationsbyggande arbetet. Förbundet ska kännetecknas av en hög tillgänglighet för medborgarna, och verka för att den enskilde förstår och har förmåga att ta ansvar för sitt brandskydd.

Varje kommun, kommundel och lokalområde är olika och har unika förutsättningar. Även individer är olika, har olika förutsättningar, behov och förmågor. Därför ska vi utveckla arbetet med lokalt anpassade och differentierade åtgärder i syfte att öka medborgarnas skydd. Ett likvärdigt och tillfredsställande skydd mot olyckor syftar till att alla medborgare oavsett vem man är, hur eller var man bor inte ska utsättas för oskäliga systematiska olikheter vad gäller risknivå och/eller möjlighet att bli undsatt i händelse av en olycka som omfattas av lagen och utgör räddningsinsats.

Den bästa olyckan är den som aldrig sker. Förbundet ska fortsätta stödet och informationen till invånare och företag i syfte att öka deras förmåga att själva förebygga och hantera en olycka, men samtidigt identifiera och målgruppsanpassa brandskyddet för riskgrupper. Vi ser en stor vinst i att direkt och indirekt arbeta i samverkan med andra aktörer eller angränsande lagstiftning för att uppnå ett ännu bättre samlat skydd för medborgarna. Nya metoder och vägar för att nå ut till enskilda ska provas.

SBFF, våra medlemskommuner och vår omvärld befinner sig i prövande tider med ökade krav och förväntningar på krisberedskap, räddningstjänst under höjd beredskap och krig och vår del av det civila försvaret. Därför ska vi fortsatt stärka vår motståndskraft för att bygga robusthet och en uthållig förmåga. Riskbilden påvisar behov av utveckling inom området krisberedskap och civilt försvar. Förmågan behöver stärkas betydligt inom dessa områden. Ytterligare inriktningar och anvisningar från staten blir viktiga.

SBFF vill stärka samarbetet med civilsamhället för att bättre ta vara på den energi och vilja till att bidra som finns bland allmänheten. Genom samarbete med frivilligorganisationer och att engagera fler frivilliga och däribland civila insatspersoner (CIP) kan vi förbättra vår beredskap och säkerhet för samhället som helhet.

Vi utvärderar kontinuerligt och anpassar skadeavhjälpande åtgärder så att de ständigt ökar i effektivitet.

Effektmål: Vi är närvarande i samhället och har hög tillgänglighet för medborgarna

Bedömning

Trend

● Helt uppfyllt

↗ Ökad

Kommentar: Under året har ett omfattande arbete bedrivits i distrikten med fokus på trygghetsskapande och relationsbyggande insatser.

Detta arbete har bland annat genomförts genom öppet hus-arrangemang, studiebesök, informationsträffar, deltagande vid mässor samt andra former av lokalt engagemang i medlemskommunerna.

På central nivå har insatserna främst inriktats på att utveckla och sprida framtaget stödmaterial och relevanta underlag. Dessa kommer att tas vidare under 2026 i syfte att säkerställa ett mer träffsäkert och effektivt deltagande.

Effektmål: Den enskilde förstår och har förmåga att ta ansvar för sitt brandskydd

- Vi arbetar med lokalt anpassade och differentierade åtgärder i syfte att öka medborgarnas skydd. (HP övergripande mål 1)
- Vi stödjer och informerar invånare och företag i syfte att öka deras förmåga att själva förebygga och hantera en olycka. (HP förbyggande mål 1)

Bedömning

Trend

● Helt uppfyllt

↗ Ökad

Kommentar: Ett betydande fokus har riktats mot att stärka individers kunskap och förmåga att ta ansvar för sitt eget brandskydd. Detta har skett genom bland annat utbildningsinsatser i skolor, händelsebaserade hembesök samt deltagande vid evenemang och informationsträffar för olika målgrupper.

Vi har även fortsatt att genomföra utbildningar inom brandskydd, systematiskt brandskyddsarbete (SBA) samt hjärt- och lungräddning.


Samtidigt har tillsyns- och tillståndsarbetet, liksom den rådgivande funktionen, utgjort en central del av verksamheten. Genom dessa insatser säkerställs inte bara att gällande regelverk följs, utan även att verksamheterna i våra medlemskommuner ges bättre förutsättningar att upprätthålla ett fungerande och hållbart brandskydd.

Arbetet har bedrivits enligt plan och kommer att fortsätta även under kommande år.

Effektmål: Riskgrupper har ett anpassat brandskydd

Bedömning

Trend

 Delvis uppfyllt

→ Oförändrad

Kommentar: Under året har arbetet med att stärka brandskyddet för särskilt utsatta grupper fortsatt, med ett tydligt fokus på att utveckla och förbereda inför framtida insatser. Målsättningen är att ta fram långsiktiga och strukturerade handlingsplaner för hur brandskyddet för dessa grupper kan förstärkas, i samarbete med respektive kommun och andra berörda aktörer. Arbetet planeras att genomföras under 2026 i gemensam samverkan mellan enheten förebyggande och respektive distrikt.

Effektmål: Vi är robusta och har uthållig förmåga att verka vid större händelser, kriser, höjd beredskap och krig

- Vi utvärderar kontinuerligt och anpassar skadeavhjälpande åtgärder så att de ständigt ökar i effektivitet. (HP skadeavhjälpande mål 1)

Bedömning

Trend

 I hög grad uppfyllt

↗ Ökad


Kommentar: Under året har organisatoriska förändringar genomförts kopplat till arbetet med civil beredskap och räddningstjänst under höjd beredskap. En särskild enhet har tilldelats uppdraget att vara den organisatoriska hemvisten för dessa frågor, vilket skapat en tydligare struktur för fortsatt arbete inom området. Det har också tillskjutits resurser och arbetet fortsätter ta viktiga steg framåt i flera delar.

Bland annat har ett förberedande arbete kopplat till krigsorganisation påbörjats, vilket kommer tas vidare under nästa år.


Förbundet har tidigare haft ett centralt lager för mat och vatten, vilket nu har distribuerats till respektive heltidsstation. Samtidigt har rutiner införts för att stärka den autonoma förmågan och säkerställa ökad kontinuitet i verksamheten.

Utöver detta har även flera andra delar inom området civil beredskap och räddningstjänst under höjd beredskap utvecklats och hanterats under året. Dessa insatser bidrar sammantaget till att successivt stärka förbundets samlade förmåga att verka vid större händelser, kriser, höjd beredskap och krig.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning	Trend
-------------	-------------	-------------	----------	-----------	-------

Trygghetsskapande och relationsbyggande aktiviteter med medborgare	124	82	52	 Målvärde uppnått	- Inget värde angivet
---	-----	-----------	----	--	-----------------------

Kommentar: Ett stort fokus har lagts på trygghetsskapande och relationsbyggande insatser i samtliga distrikt. Arbetet har omfattat olika typer av möten och samverkansformer, såsom kontakter med skolor, deltagande i trygghetsforum, riktade hembesök samt samarbete med näringslivet. Även om det har förekommit brister i rapporteringen av antalet genomförda aktiviteter, är den samlade kvalitativa bedömningen att målvärdet ändå har uppnåtts.


NKI Tillgänglighet	84,0	80,6	80,0	 Målvärde uppnått	→ Oförändrad
---------------------------	------	-------------	------	--	--------------

Kommentar: NKI (Nöjd-Kund-Index) för tillgänglighet mäter hur nöjda invånare och företagare är med hur enkelt det är att komma i kontakt med och få service från verksamheten. För räddningstjänsten är detta en central indikator, eftersom god tillgänglighet stärker förtroendet, underlättar samverkan och bidrar till ett effektivt förebyggande arbete. Ett högt NKI inom detta område är därmed en viktig förutsättning för att kunna fullgöra uppdraget på ett tryggt och professionellt sätt. Målvärdet för 2025 har uppnåtts.


Utbildade skolelever	3 251	2 168	4 000	 Nära målvärde	→ Oförändrad
-----------------------------	-------	--------------	-------	---	--------------

Kommentar: Under året har arbete bedrivits ute i distrikten med att utbilda skolelever i olika åldrar. Anpassning har skett utifrån lokala förutsättningar och bedömningar av vad som varit mest ändamålsenligt för respektive distrikt i samråd med respektive kommun. Vanliga sammanhang där vi mött skolelever är utbildning i olika form, samverkansinsatser inom PAR (Polis, Ambulans, Räddningstjänst) samt studiebesök på brandstationerna. Målvärdet i indikatorn baseras i viss utsträckning på en kvalitativ bedömning snarare än på ett heltäckande kvantitativt underlag. Trots detta är den samlade bedömningen, utifrån genomförda aktiviteter och verksamhetens erfarenheter, att målvärdet till stor del ändå har uppnåtts.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning	Trend
-------------	-------------	-------------	----------	-----------	-------

Antal personer som genomgått utbildning hos SBFF i grundläggande brandskydd, systematiskt brandskyddsarbete eller HLR	3 595	3 188	4 000	 Nära målvärde	↘ Minskad
--	-------	--------------	-------	---	-----------

Kommentar: SBFF:s utbildningskoncept bygger på en kommunnära dialog där vi i samverkan med respektive kommun erbjuder praktiska och verksamhetsnära utbildningar inom bland annat grundläggande brandskydd, systematiskt brandskyddsarbete samt hjärt- och lungräddning (HLR). Under året har totalt 3 188 personer utbildats vilket bedöms vara nära målvärdet. Fortsatt utveckling av vårt koncept och planering kommer ske i samråd med respektive kommun.

Genomförda tillsyner utifrån tillsynsplan	95,0%	89,0%	100,0%	 Nära målvärde	↘ Minskad
--	-------	--------------	--------	---	-----------

Kommentar: Andelen redogör för antalet avslutade tillsynsärenden utifrån tillsynsplan. Det är dock ett stort antal ärenden där handläggning pågår och som därmed inte omfattas av detta utfall. I vissa fall har de regelbundna tillsynerna prioriterats ned till förmån för uppsökande- och myndighetsgemensamma tillsyner vilket inte omfattas av statistiken. Detta då det myndighetsgemensamma arbetet prioriteras högt och där arbetet bedöms särskilt värdefullt. Utfallet bedöms därmed vara nära målvärdet.

Direktionens uppdrag till förbundet

Uppdrag 1

Förbundet ges i uppdrag anpassa organisationen så att fastställda uppdrag rörande uppbyggnad av civilt försvar samt tillkommande uppgifter vid räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB) omhändertas. En sådan anpassning ska också ta i beaktan, och vara förbered för, eventuella förändringar i förbundets uppdrag definierat i förbundsordning.

2025-01-01

2025-12-31

✔ Färdig

Kommentar: Arbetet har genomförts i hög takt under året och tydliga steg tas i området rörande civilt försvar. Enheten för analys och beredskap arbetar som sammanhållande part med frågorna. Personal i enheten har kompetensutvecklats och fått fler uppgifter löpande kopplat till området samt en beredskapssamordnare har tillsatts för att arbeta uteslutande med frågorna. Under året har det även rekryterats en säkerhetsskyddsstrateg som börjar sin anställning i januari 2026. Denna person kommer också involveras i arbetet med civilt försvar, där säkerhetsskyddet utgör en naturlig och integrerad del.

Det har genomförts interna samverkansmöten under året med parter från samtliga avdelningar för att samordna SBFF i frågorna. Mötena är tänkt att fortsatt genomföras regelbundet framöver. Under året har mycket handlat om dels börja kartlägga och sätta en struktur för krigsorganisationen, dels andra saker såsom övningar under beredskapsveckan, kontinuitetshandling, samverkan med medlemskommuner och liknande.

Uppdrag 2

Förbundet får i uppdrag att fortsätta arbetet med att trygga kontinuitet av ytterligare förmågor i syfte att vid en omfattande krissituation, ha fortsatt framdrift under sju (7) dygn från det att händelsen inträffar. Särskilt fokus ska under verksamhetsåret läggas på förbundets tillgång till bränsle och sanitet.

2025-01-01

2025-12-31

▶ Påbörjad

Kommentar: Detta uppdrag har fått stort fokus under 2025. Dels har personalen arbetat för att få en central överblick och verktyg för att göra en övergripande kontinuitetsanalys, dels har inköp gjorts till ett centralt lager för mat och vatten som sedan distribuerats ut till respektive heltidsstation med tillhörande instruktioner. I början av 2026 kommer arbetet decentraliseras i viss form genom workshops med olika delar av verksamheten för att lyfta deras mer lokala perspektiv och få verksamheterna att själva jobba med sin egen kontinuitet.

Det återstår dock arbete kring bränsle och sanitet. Frågan gällande bränsle innebär stora investeringar och inriktningen för förbundet är att samverka i frågan med medlemskommunerna och andra aktörer.

Arbetet kopplat till sanitet är påbörjat och det har genomförts en kartläggning kring behov av inköp och materiel. Medel behöver tillföras för att genomföra inköpen.

Uppdrag 3

Förbundet får i uppdrag att i samverkan med varje enskild medlemskommun, sörja för att riskgrupper identifieras utifrån risk och sårbarhet, samt att en plan för hur dessa grupper brandskydd kan stärkas, arbetas fram.

2025-01-01

2025-12-31

 Påbörjad

Kommentar: Arbetet ligger inom ramen för områdesansvaret stöd till den enskilde och har arbetats med intensivt under hela året. Detta har bland annat omfattat hembesök efter genomförda insatser, framtagande av informationsmaterial riktat till äldre och andra riskutsatta grupper samt utarbetande av operativa instruktioner för hur verksamheten ska agera vid upptäckt av riskpersoner eller annan social problematik i samband med insats.

Dessa delar har utgjort en viktig grund för det fortsatta arbetet mot effektmålet och har fungerat som underlag för kommande insatser med ökat fokus på identifierade riskgrupper. Arbetet med att nå ut specifikt till särskilda riskgrupper har konstaterats vara komplext och har krävt, samt fortsatt kommer att kräva, omfattande samverkan mellan olika aktörer inom respektive kommun.

Mot denna bakgrund utgör detta en betydande del av distriktens arbetsplaner för 2026, i syfte att möjliggöra lokal effekt i kommunerna genom ett förstärkt förebyggande arbete.

Uppdrag 4

Förbundet får i uppdrag att färdigställa genomlysningen gällande förmåga till räddningsinsats i relation till förbundets riskanalys, besluta om densamma och därtill beskriva eventuella behov av justeringar utifrån resultatet.

2025-01-01

2025-12-31

 Färdig

Kommentar: Anpassning av förbundets verksamhet gentemot förmågeprojektet har genomförts i löpande i olika form och tar nu vid i ett förvaltningsskede och löpande drift framåt. Genom de fortsatta uppföljningsmötena genomlyser man den beslutade förmågan per olyckstyp och säkerställer att förmågan fortsatt ligger i en rätt avvägd nivå genom att undersöka olycksutredningar, After Action Review, statistik, PBL-perspektiv, nya rön etcetera.

Målområde 2 – Effektiv resurshantering



Verksamhetsmål 2: Vi är en organisation med effektiv och ändamålsenlig resurshantering

SBFF ska ha en god ekonomisk hushållning med ekonomi i balans. Förbundet ska finansieras inom de budgetramar som beslutas. Investeringar ska vara självfinansierade, vilket innebär att vi inte får låna till investeringar. Dessutom ska övriga finansiella mål för soliditet, balanslikviditet och självfinansieringsgrad vara uppnådda.

Antalet olyckor, samt konsekvenserna av dessa, ska minska över tid och åtgärderna behöver anpassas och differentieras utifrån lokala förutsättningar för att medborgarna ska ges ett ökat skydd. Olyckor och dess konsekvenser leder till stort mänskligt lidande och stora samhällsekonomiska kostnader.

SBFF har en stark förebyggande och operativ förmåga med kompetens och teknik som är anpassad utifrån riskbilden. Vi ska klara av att hantera förändringar i riskbilden och hänga med i den snabba omvärldsutvecklingen, både förebyggande och operativt. För att kunna göra det ska medarbetarnas kompetens, övningsverksamhet, digitalisering samt teknik och utrustning ligga i framkant.

För att behålla det goda förtroendet förbundet åtnjuter och fortsatt hög kundnöjdhet så utvecklar SBFF hela tiden sin myndighetsutövning för att den ska uppfattas som rättssäker. Det är oerhört viktigt att medborgarna upplever att vi behandlar alla lika och att vi inte låter oss påverkas på felaktiga grunder. Genom kontinuerlig utveckling av processer kopplade till myndighetsutövning blir den mer effektiv och träffsäker vilket bidrar till att öka det skäligen organisatoriska och byggnadstekniska brandskyddet i samhället. Vidare bidrar detta arbete även till att det förebyggande arbetet genom tillsyn blir likvärdigt oavsett tillsynsför rättare. Myndighetsutövning kan utföras på flera olika plan och områden, till exempel LBE, brandskyddskontroll (eldstäder mm), farlig verksamhet (SEVESO) eller via annan aktörs ansvarsområde så som remisser i ärenden gällande alkoholtillstånd.


Samarbete och samverkan med andra är en förutsättning för att vi gemensamt i samhället ska minska antalet döda och skadade samt konsekvenser för miljö och egendom. Det handlar om alltifrån samarbete med andra blåljusaktörer, våra medlemskommuner, myndigheter till frivilligorganisationer. Arbetet med att uppnå det nationella övergripande målet om ett tillfredsställande skydd mot olyckor kräver samarbete med samhällets aktörer på såväl lokalt, regionalt, nationellt som internationellt plan. Förbundet genom sina skyldigheter och ansvar har inte alltid initiativrätt på områden där relativt små åtgärder kan ha stor påverkan på skyddet av olyckor. Många gånger kan synergier och värdefulla erfarenheter identifieras när samverkan sker i ett större perspektiv. Det kan handla om att arbeta med angränsande lagstiftning så som till exempel lagen om brandfarlig och explosiv vara eller civilt skydd, som tydligt syftar till att minska olyckor och dess konsekvenser. Genom yttranden och deltagande i plan- och byggprocesser kan vi förebygga olyckor i ett tidigt skede i samhällsplaneringen genom att påverka den fysiska miljön och framtida möjligheter till insats, här ingår även deltagande i samrådsprocesser i stora infrastrukturprocesser. Det senare påverkar våra framtida möjligheter till att hantera olyckor i komplexa miljöer så som tunnlar. Det övergripande målet syftar även till ett deltagande i utvecklingsprojekt av olika former, där en samverkan med andra aktörer

är viktigt för att kunna påverka framtidens verktyg och arbetssätt både för SBBF:s egen del, och i framtida samverkansprocesser i samhällets arbete med skydd mot olyckor. Samverkansaktörer är med fördel lokala och regionala men det utesluter inte även nationella eller internationella samarbeten.

SBBF arbetar ständigt för att vara på plats så fort som möjligt och genom körtidsanalyser och täckningskartor kan vi identifiera områden där vi har längre framkomsttid. Det handlar inte bara om att minimera vår egen personals framkomsttid, då vi även larmar till exempel väktare, värn eller civil insatsperson (CIP). Det viktigaste är inte hur utan att individen får hjälp så fort som möjligt. Förutom att arbeta med att utveckla CIP-verksamheten med nya områden eller rekrytera nya personer är långsiktig planering för placering av brandstationer viktig för att minska körtider. För att bli bättre och få bättre effekt på vårt arbete utvärderar vi kontinuerligt händelser och anpassar åtgärder för förbättring. Vi arbetar med ständiga förbättringar och lärande.

Effektmål: Ekonomi i balans, förbundets finansiella mål ska uppnås. Finansiella mål ska tillsammans med verksamhetsmålen bidra till god ekonomisk hushållning.

Bedömning**Trend**

 Delvis uppfyllt

↘ Minskad

Kommentar: Soliditeten och balanslikviditeten är fortsatt goda trots Nacka kommuns utträde, även om utvecklingen visar en nedåtgående trend. Målen för de kommande åren har därför justerats ned för att möjliggöra en budget i balans inom en treårsperiod. Självfinansieringsgraden uppnås, medan budgetavvikelsen är betydande till följd av Nacka kommuns utträde mitt under verksamhetsåret.

Effektmål: Antalet olyckor, samt konsekvenserna av dessa, minskar över tid.

- Vi arbetar med lokalt anpassade och differentierade åtgärder i syfte att öka medborgarnas skydd. (HP övergripande mål 1)

Bedömning**Trend**

 I hög grad uppfyllt

→ Oförändrad

Kommentar: Antalet olyckor under året ligger i nivå med motsvarande period under åren 2022–2024, vilket indikerar en stabil händelsebild.

Den genomsnittliga tiden från larm till framkomst är fortsatt god och visar något lägre siffror än tidigare jämförbara perioder, vilket är positivt och tyder på att insatsberedskapen fungerar väl.

I stort sett uppvisar statistiken inga större avvikelser, utan ligger i linje med tidigare årsutfall. Vårt notera är dock att antalet brand i byggnad minskat med cirka 20 procent mot 2024.

Effektmål: Vi har en stark förebyggande och operativ förmåga med kompetens och materiella resurser som är anpassade utifrån riskbilden.

- Vi utvecklar ständigt processer kring myndighetsutövning för att upprätthålla rättssäkerheten mot våra medborgare. (HP förebyggande mål 2)
- Vi är en självklar del i andra aktörers planering och utveckling inom både förebyggande och skadeavhjälpande verksamhet. (HP övergripande mål 2)
- Vi utvärderar kontinuerligt och minimerar tiden från inkommit larm till att skadeavhjälpande åtgärder påbörjas hos den skadedrabbade. (Skadeavhjälpande mål 2)
- Vi utvärderar kontinuerligt och anpassar skadeavhjälpande åtgärder så att de ständigt ökar i effektfullhet. (HP skadeavhjälpande mål 1)

Bedömning

Trend

● Helt uppfyllt

↗ Ökad

Kommentar: Under året har arbetet fortsatt i linje med målet om en stark och riskanpassad förmåga, både förebyggande och operativt.

SBFF fortsätter att arbeta aktivt med lärande från inträffade händelser, bland annat genom After Action Reviews (AAR) och olycksutredningar. Detta arbete är en viktig del i att både bibehålla och utveckla vår operativa förmåga. Under året har även process för att följa upp den nyligen beslutade operativa förmågan genomförts. Uppföljningen har omfattat analys av bland annat AAR, utredningar, olycksförbyggandefokus och aktuella rön, i syfte att säkerställa att förmågan fortsatt ligger i linje med den aktuella riskbilden.

På distrikten har övningsverksamheten bedrivits enligt fastställd övningsplanering kompletterat med lokal objektövning i skarp miljö. Detta bidrar till att säkerställa att både beredskap och insatsförmåga är väl förankrade i verkliga förhållanden.

Även på befälssidan har arbetet fortsatt med utbildning och övning för att stärka ledningsförmågan. Flertalet utbildningar och övningar har genomförts och det finns en struktur även för vidare arbete under året.

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning	Trend
-------------	----------------	----------------	-------------	-----------	-------

Genomförda After Action Review	57	57	60	 Nära målvärde	- Inget värde angivet
---------------------------------------	----	-----------	----	--	-----------------------


Kommentar: AAR används som strukturerad metod för gemensamt lärande efter insatser och aktiviteter, med fokus på vad som hände, varför och hur det kan förbättras. Inkomna AAR analyseras och sammanställs löpande för att bidra till ett lärande för hela organisationen. Utfallet 2025 är nära målvärdet och kommer utvecklas framåt för att bredda användandet i organisationen.

Civil insatsperson (CIP)	83	96	100	 Nära målvärde	→ Oförändrad
---------------------------------	----	-----------	-----	--	--------------


Kommentar: Det har arbetats löpande med civila insatspersoner (CIP) under året. Utfallet är nära målvärdet och under 2026 kommer ytterligare fokus ligga på denna fråga utifrån ett särskilt uppdrag från direktionen.

Nöjd kund index - NKI	82	84	80	 Målvärde uppnått	↗ Ökad
------------------------------	----	-----------	----	---	--------

Kommentar: Inför året har det skett förändringar i vilken typ av ärenden som ska rapporteras in vilket innebär att antalet svar är färre än tidigare år. Värdet på NKI för helåret är 84 över målsättningen och bedöms som mycket högt i mätningen.

Soliditet	*	26,7%	15,0%	 Målvärde uppnått	↘ Minskad
------------------	---	--------------	-------	---	-----------

Soliditet inkl. pensionsförpliktelsen	*	22%	9,0%	 Målvärde uppnått	↘ Minskad
--	---	------------	------	---	-----------

Balanslikviditet	*	202%	150%	 Målvärde uppnått	↘ Minskad
-------------------------	---	-------------	------	---	-----------

Självfinansieringsgrad	*	100%	100%	 Målvärde uppnått	→ Oförändrad
-------------------------------	---	-------------	------	---	--------------

Indikatorer	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Bedömning	Trend
-------------	----------------	----------------	-------------	-----------	-------

Negativ budgetavvikelse	*	-744%	2%	 Målvärde ej uppnått	 Ökad
--------------------------------	---	-------	----	--	--

Direktionens uppdrag till förbundet

Uppdrag 1

Förbundet får i uppdrag att färdigställa ett strukturprogram för SBFF. Strukturprogrammet ska utifrån förbundets samlade uppdrag, rådande riskbild och medlemskommunernas tilltänkta utveckling, fokusera på att beskriva vilket antal brandstationer och placering av de samma som är mest optimalt för att skapa det optimala skyddet i samhället.

2025-01-01

2025-12-31

 Färdig

Kommentar: Arbete med strukturprogrammet har pågått under året och leveransen godkändes av direktionen på sammanträdesmötet i oktober 2025. Vidare arbete kommer ske i frågan under 2026 utifrån nytt uppdrag från direktionen.

Uppdrag 2

Förbundet får i uppdrag att utforma underhållsplaner för förbundets egenägda fastigheter.

2025-01-01

2025-12-31

 Färdig

Kommentar: Underhållsplaner för ägda och inhyrda fastigheter klara.

Uppdrag 3

Förbundet får i uppdrag att genomföra hyresförhandlingar med syfte att skapa uppdaterade hyresavtal för alla förbundets inhyrda fastigheter.

2025-01-01

2025-12-31

 Påbörjad

Kommentar: Förslag till nya hyresavtal erhållna. Kvarstår viss finjustering, granskning med hänsyn till finansiell leasing samt undertecknande. Det har ej kunnat slutföras under året utan pågår fortsatt under 2026.

Målområde 3 – Miljö och hållbart samhällsbyggande



Verksamhetsmål 3: Vi minskar klimatpåverkan

Miljöperspektivet ska genomsyra all vår verksamhet. Vi minskar miljöpåverkan och vårt klimatavtryck, såväl i den dagliga som i den skadeavhjälpande verksamheten. Förbundet bevakar ny kunskap inom miljö- och klimatområdet och anpassar vår verksamhet för att minska miljöpåverkan. Genom en förankrad plan med tillhörande delmål i relation till vår miljöcertifiering utgör vårt verksamhetsutövande succesivt mindre och mindre belastning på miljön.

SBFF ska också arbeta aktivt för att samhället byggs hållbart med avseende på brandskydd och riskhänsyn. Riskanalys till handlingsprogrammet visar på en snabb och omfattande nybyggnation i flertalet medlemskommuner vilket leder till att riskbilden förändras. SBFF ska därför arbeta nära kommunerna i plan- och byggprocessen för att främja hållbara och säkra byggmetoder. Detta sker delvis genom yttranden, men även genom utbildning och rådgivning kring hållbart byggande och hur olika typer av metoder och material kan påverka risken för omfattande brand- och vattenskadorna.

En del i detta är också att skapa goda förutsättningar för räddningstjänstens insatsmöjligheter. Genom att förutse och planera för olika risker kan skadorna på miljö, infrastruktur och samhällets funktioner minimeras. Det gör det möjligt att använda personal, fordon och utrustning på ett effektivt sätt samt skapa medvetenhet hos andra aktörer i händelser där samverkan är nödvändig. Det kan vara särskilt viktigt vid olyckor i komplexa miljöer eller händelser med risk för miljöskador.

Det övergripande målet syftar även till ett deltagande i utvecklingsprojekt av olika former, där en samverkan med andra aktörer är viktigt för att kunna påverka framtidens verktyg och arbetssätt både för SBFF:s egen del, och i framtida samverkansprocesser i samhällets arbete med skydd mot olyckor.

Effektmål: Vi minskar miljöpåverkan och vårt klimatavtryck, såväl i den dagliga som i den skadeavhjälpande verksamheten.

- Vi utvärderar kontinuerligt och anpassar skadeavhjälpande åtgärder så att de ständigt ökar i effektfullhet. (HP skadeavhjälpande mål 1)

Bedömning

Trend

Delvis uppfyllt

Ökad

Kommentar: Under året har en utredning genomförts en omfattande utredning kopplat till släckvattenhantering vid insats. Utredningen redogör bland annat för:

- En omvärldsanalys för att identifiera befintliga lösningar och bästa praxis inom området.
- Undersöka och jämföra olika tekniker och utrustning för uppsamling och rening av släckvatten.
- Kartlägga relevanta lagar och förordningar för att säkerställa att vi agerar i enlighet med regelverket.
- Bedöma kostnader för olika lösningar och föreslå en handlingsplan för framtida arbete.

Utredningen ligger till grund för aktiviteter i Mål och budget 2026 som kommer omhändertas under kommande år.

Effektivmål: Vi bidrar till ett hållbart samhällsbyggande.

- Vi är en självklar del i andra aktörers planering och utveckling inom både förebyggande och skadeavhjälpanande verksamhet. (HP övergripande mål 2)

Bedömning

Trend

● Helt uppfyllt

↗ Ökad

Kommentar: För att bidra till ett hållbart samhällsbyggande har arbetet under året fokuserat på att stärka relationerna med kommunernas plan- och byggenheter. Regelbundna möten har genomförts där samtliga kommuner bjudits in till SBFF, i syfte att främja dialog, samverkan och ökad förståelse för brand- och räddningstjänstfrågor i den fysiska planeringen. Detta har bedömts som särskilt viktigt ett år när det sker stora förändringar kopplat till byggreglerna.

Det har också genomförts ett projekt kopplat till brandvattenförsörjning, där syftet är att ta fram en långsiktig strategi för hur SBFF ska arbeta med frågan framöver. Strategiarbetet syftar till att säkerställa en robust och effektiv brandvattenförsörjning anpassad efter lokala förutsättningar och framtida behov. Detta har resulterat i nya ställningstaganden utifrån räddningstjänstens behov och nya aktiviteter för en robust brandvattenförsörjning som omhändertas kommande år.

Indikatorer


**Utfall
2024**

**Utfall
2025**


**Mål
2025**

Bedömning

Trend

Kommunala planer för brandvattenförsörjning som samskapats eller reviderats genom gemensamt arbete mellan medlemskommun och SBFF	0	5	 Målvärde ej uppnått	- Inget värde angivet
---	---	---	---	-----------------------

Kommentar: Under året genomfördes ett projekt kring att brandvattenförsörjningen inom SBFF:s medlemskommuner. I detta arbete identifierades en större komplexitet än förväntat bland aktörerna som hanterar frågorna. Ofta föreligger oklarheter i ansvarsfördelning av brandpostnätet mellan kommunen och VA-huvudmannen. Detta avser utbyggnad, drift och löpande underhåll. Dessa frågor behöver hanteras särskilt i samverkan med SBFF innan det är möjligt att skapa eller revidera de kommunala planerna för brandvattenförsörjning vilket gjorde att målvärdet inte var möjligt att uppnå under året. Arbetet tas dock vidare framöver genom att slutföra och förankra SBFF:s reviderade vägledning för brandvattenförsörjning för att därefter ta steget kring de kommunala planerna för brandvattenförsörjning. Under 2026 ska också arbete för att skapa en gemensam struktur, tydliggöra roller och ansvar för brandvattenförsörjningen i händelse av kris eller höjd beredskap.

Avvikelser i den externa revisionen av certifieringen mot ISO 14001	23	18	 Målvärde uppnått	➤ Minskad
--	----	----	--	-----------

Kommentar: SBFF är miljöcertifierade enligt SS-EN ISO 14001:2015. Under hösten genomfördes en extern revision av certifieringen. Syftet med revisionen var att bedöma huruvida ledningssystemet och dess tillämpning överensstämmer med gällande revisionskriterier, om systemet är effektivt samt om det bidrar till ständiga förbättringar.

Revisionen genomfördes genom stickprov av tillgängligt underlag och resulterade i 18 mindre avvikelser samt 5 observationer. Arbetet kopplat till miljöcertifieringen kommer att intensifieras under 2026 som ett led i förberedelserna inför återcertifieringen 2028.

Direktionens uppdrag till förbundet

Uppdrag 1

Förbundet får i uppdrag att med särskilt fokus analysera klimatets påverkan på räddningstjänsten de kommande tio (10) åren och därtill föreslå en plan för hur förmåga till hantering av densamma kan stärkas succesivt.

2025-01-01

2025-12-31

 Påbörjad

Kommentar: Analysen har påbörjats under hösten 2025 och kommer fortsätta under 2026 för slutförande.

Uppdrag 2

Förbundet får i uppdrag att inom ramen för certifieringen mot ISO 14001 föreslå miljömål för perioden 2025-2028.

2025-01-01

2025-12-31

 Färdig

Kommentar: Arbetet med detta har genomförts i samband med certifieringen och det har konstaterats att ett grundligare arbete behöver ske kopplat till förbundets miljöcertifiering i stort. Däribland genomlysning av kritiska miljöaspekter, legala grunder för certifieringen, organisation, systematik och målsättning.

Uppdrag 3

Förbundet får i uppdrag att genomföra en kartläggning av kommunernas status gällande brandvattenförsörjning, hur ansvarsfördelningen ser ut inom kommunerna och att fastslå en inriktning för hur förbundets ser på hur brandvattenförsörjningen bör säkerställas.

2025-01-01

2025-12-31

 Färdig

Kommentar: Projektet slutredovisades i juni och projektrapporten beslutades under hösten. Rapporten redogör för uppdraget och utgör ett underlag för fortsatt arbete i samverkan med kommunerna.

Balanskravsresultat

Årets resultat uppgår till ett underskott om 11 579 tusen kronor, vilket är 13 398 tusen kronor sämre än budget för perioden. Efter justering av orealiserad vinst i värdepapper om 6 311 tusen kronor och realisationsvinster på 770 tusen kronor landar årets resultat, efter balanskravsjusteringar, på minus 18 678 tusen kronor.

För att uppnå balanskravet för perioden tas medel från RUR i anspråk. Medel ur RUR har använts för att reglera balanskravsresultatet till följd av ett negativt resultat hänförligt till Nacka kommuns utträde.

Avsättning till RUR kan inte ske men medel från RUR kan användas fram till 2033 (8 784 tusen kronor kvar i RUR).

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr	tkr
Arets resultat enligt RR	-11 597	14 714	30 274	3 051	8 991	6 865
- Samtliga realisationsvinster	-770	-586	-1 049	-256	-2 011	-140
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-	-	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-	-	-	-
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-6 311	-9 638	-12 843	2221	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-	-	-	-
= Arets resultat efter balanskravsjusteringar	-18 678	4 490	16 382	5 016	6 980	6 725
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	18 678	-	-	-	-	-
- Reservering av medel till resultatreserven	-	-	-	-	-	-
+ Användning av medel från resultatreserven	0	-	-	-	-	-
= Balanskravsresultat	0	4 490	16 382	3 477	3 526	3 359

Väsentliga personalförhållanden

Vid årsskiftet var 337 årsarbetare (364) registrerade. Utöver dessa tillkommer 88 deltidssbrandmän (87) och 165 räddningsvärnsmän (157). Utbetalda lönekostnader har uppgått till 214 680 tusen kronor (212 824 tusen kronor) varav arvoden till förtroendevalda till 1 234 tusen kronor (868 tusen kronor). Siffrorna är en ögonblicksbild av antalet årsarbetare den 31 december 2025 och inom parenteserna 2024 vilket gör att siffrorna kan variera.

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

	2025	2024	2023	2022	2021
Kvinnor	1,3	3,4	3,5	4,4	4,8
Män	3,8	3,2	3,3	4,2	3,8
Yngre än 29 år	3,2	3,6	2,5	4,7	3,6
30-49 år	3,7	2,6	2,7	3,4	3,4
50 år och äldre	2,9	4,6	4,9	5,7	5,0

	2025	2024	2023	2022	2021
Total sjukfrånvaro	3,4	3,3	3,3	4,2	4,0
Varav långtidssjuka över 60 dagar	27,1	22,7	28,8	29,1	22,2

Förväntad utveckling

Sverige befinner sig i en tid där behovet av ett stärkt totalförsvaret är tydligt och arbetet med att rusta upp nationens försvar och beredskap pågår för fullt. Myndigheten för civilt försvar (tidigare MSB) och Försvarsmakten har beslutat om en väg mot år 2030, där det militära- och civila försvaret, tydligt växer tillsammans mot bästa försvar av Sverige och som en strategiskt viktig del av NATO.

Vid årsskiftet bytte MSB namn till Myndigheten för civilt försvar med ett fortsatt tydligt uppdrag att öka tempo på förmågeutbyggnaden hos det civila försvaret. För svensk räddningstjänst betyder det omfattande utmaningar jämte arbetet med tillskaffandet av förmåga till räddningstjänst under höjd beredskap (RUHB).

Planering, övningar och åtgärder för att stärka uthålligheten är avgörande. Ledarskap, tydliga mandat och resurser är framgångsfaktorer. Att bygga starka samarbeten redan i fredstid är viktigt för att snabbt kunna upprätta en effektiv samverkan vid kris och höjd beredskap. För SBFF innebär detta en ökande bredd på uppdraget, att nya uppgifter och kompetenser ska omhändertas och tillförskaffas, inte minst i det olycksförebyggande arbetet och allt inom ramen för krympande ekonomiska och personella resurser, förutsättningar som redan under 2025 och in i 2026 omöjliggör viktiga satsningar på att omhänderta underhållsskulder på material, nyinvesteringar och förnyringar av förbundets fordon och fastigheter, samt det växande behovet av att intensifiera säkerhetsskyddsarbetet.

Under 2024 och 2025 har konkreta steg tagits för att stärka robusthet, redundans och resiliens, och arbetet fortsätter 2026. Planeringen för mottagande av civilpliktiga, uppbyggnad av materialresurser och utveckling av samarbetsstrukturer pågår,

Ett nytt strukturprogram som underlag och stöd för ett mer pricksäkert arbete med brandstationernas placering i framtiden har skapats och kan nu utgöra grund för ett fortsatt arbete med förbundets strategiska planering för lokalförsörjning, både i freds- och i krigstid, bort mot år 2050.

Arbetet med att fungera i nuet och planera för en än mer utmanande framtid är mångfacetterat och ökar succesivt i komplexitet. Inför 2026 behöver förbundet öka sitt fokus inom områden så som säkerhetsskydd, informationssäkerhet och signalskydd.

Då det svenska nuvarande nätet för kommunikation mellan blåljusorganisationer, slopas år 2030 och byts ut till ett nytt och än säkrare nät, benämnt SWEN, Swedish emergency network, står förbundet inför ett omfattande arbete och tillkommande investeringar för en sådan omställning framför sig.

Räddningstjänsten har ett ansvar att säkerställa att både stora samhällskriser och dagliga olyckor hanteras effektivt. Vardagsolyckor orsakar stort lidande och höga samhällskostnader. Detta får inte glömmas bort och det är viktigt att fortsätta att stärka det förebyggande arbetet även fortsättningsvis. Samtidigt ställs räddningstjänsten inför långsiktiga utmaningar, där en åldrande befolkning och klimatförändringar påverkar riskbilden. Torrt väder ökar risken för skogsbränder, medan stormar och höga flöden skapar nya hot. För att möta dessa utmaningar krävs utveckling av nya förmågor och resurser samt samarbeten med andra samhällsaktörer. SBFF strävar efter att vara en framåtblickande organisation som utmanar normer och är öppen för innovation. Arbetet fortsätter för att utveckla en än mer effektiv, flexibel och handlingskraftig organisation som kan möta både samhällets och medarbetarnas behov i en snabbt föränderlig omvärld. Vi arbetar hårt för att säkerställa hållbar kvalitetsutveckling, det vill säga att göra rätt saker på rätt sätt med hjälp av kultur, struktur och systematik.

Ett utmanande ekonomiskt läge kräver långsiktig planering

Efter några år av recession av ekonomin i samhället i stort och en minskande soliditet hos förbundet, är en vändning ett måste. Mot recessionen i Sverige, spår ekonomer en snabbare återhämtning än man tidigare trott, och den svenska ekonomin har förutsättningar för att växa sig stark redan under de kommande åren. De utmaningar den förväntade utvecklingen av räddningstjänsten och räddningstjänstens del i samhällets kris- och kontinuitetshantering, uppbyggnaden av ett starkare civilt försvar och förberedelserna för i värsta fall ett scenario där räddningsinsatser ska utföras under höjd beredskap eller krig, består inte minst av ökade kostnader. Så måste det få vara och de måste tas omhand av kommunerna och även av staten.

Regeringen och Myndigheten för civilt försvar uttrycker tydligt förväntningar på en snabbare uppbyggnad av totalförsvarsförmågan. Att stärka räddningstjänsten, göra den robustare och möjliggöra för den att ta ansvar för en viktig del av det svenska totalförsvaret. Bryggan över till den kommunala ekonomin och finansieringen av kommunalförbundet är däremot svårare att tyda. Hur ska effekterna av en minskande tillväxt, minskande befolkning, sviktande skatteunderlag och därtill en utmanande demografi i kommunerna hanteras i samma tempo som kraven från staten ökar? Ett svar på frågan är statliga bidrag. Bidrag som hittills inte kommit kommunalförbundet till handa i den utsträckning som behövs för att klara statens målbild av totalförsvaret år 2030.

För förbundet innebär det att verksamheten fortsatt behöver präglas av snäv resursanvändning och långsiktig planering. Kostnadsutvecklingen inom de personalintensiva verksamhetsdelarna, tillsammans med prisförändringar på varor och tjänster, påverkar dock förbundets ekonomi direkt.

Kommuner och regioner möter snabbt växande krav på att stärka beredskapen för kris och krig, samtidigt som osäkerheten kring statens finansiering av det civila försvaret består. Sveriges Kommuner och Regioners senaste ekonomirapport visar att det fortfarande är oklart vilka kostnader det statliga stödet faktiskt täcker, vilket försvårar planeringen av nödvändiga åtgärder. Det leder till stora skillnader mellan kommunerna i hur långt beredskaps- och kontinuitetsarbetet har kommit och i prioriteringarna för uppbyggnaden av det civila försvaret.

Den kommunala räddningstjänsten, som är en nyckelaktör i totalförsvaret, påverkas direkt av att statsbidragen inte ökar i takt med de ökade kraven. Förväntningarna

skärps, men resurserna följer inte med, vilket riskerar att bromsa återuppbyggnaden av totalförsvaret på lokal nivå och få påtagliga konsekvenser för räddningstjänstens effektivitet och dess förmåga att möta samhällets riskbild, både i vardag och i kris.

Finansiell rapportering

Resultaträkning

		2025 tkr	2024 tkr
Verksamhetens intäkter	not 3	415 526	392 614
Jämförelsestörande intäkter		-	-
Verksamhetens kostnader	not 4	-410 570	-352 193
Jämförelsestörande kostnader			
Avskrivningar	not 5	-17 073	-15 675
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNADER		-12 117	24 746
Finansiella intäkter	not 6	7 618	13 856
Finansiella kostnader	not 7	-5 796	-23 888
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-10 294	14 714
EXTRAORDINÄRA POSTER	not 8	-1 303	-
ÅRETS RESULTAT		-11 597	14 714

Balansräkning

		2025-12-31 tkr	2024-12-31 tkr
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	not 9	151 665	137 225
Materiella anläggningstillgångar		2 831	3377
mark, byggnader och tekniska anläggningar	not 10	64 680	63 880
maskiner och inventarier	not 11	84 153	69 968
övriga materiella anläggningstillgångar		-	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-
Omsättningstillgångar			
Förråd		330 800	358 818
Fordringar	not 12	-	-
Kortfristiga placeringar	not 13	86 646	86 895
Kassa och bank		176 570	170 257
		67 585	101 666
SUMMA TILLGÅNGAR		482 465	496 043
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget Kapital	not 14	152 307	137 593
Justering Nacka kommun		-11 776	-
Årets resultat		-11 597	14 714
Summa eget kapital		128 934	152 307
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	not 15	191 336	204 246
Andra avsättningar		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		162 195	139 490
Kortfristiga skulder	not 17	-	-
		162 195	139 490
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		482 465	496 043
Panter och ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar	not 16	104 547	104 962

Kassaflödesanalys

	2025-12-31 tkr	2024-12-31 tkr
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Årets resultat	-11 597	14 714
Justering för ej likvidpåverkande poster not 19	-12 768	-26 821
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	-24 365	-12 107
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	249	5 684
Ökning/minskning förråd och varulager	-	-
Ökning/minskning kortfristiga skulder	22 705	-17 191
Medel från den löpande verksamheten	-1 411	-23 614
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-33 269	-16 654
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	770	910
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-169	-499
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	-
Medel från investeringsverksamheten	-32 668	-16 243
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyupptagna lån	-	-
Amortering av skuld	-	-
Kortfristig placering	-2	-
Ökning långfristiga fordringar	-	-
Minskning långfristiga fordringar	-	-
Medel från finansieringsverksamheten	-2	0
ÅRETS KASSAFLÖDE		
Likvida medel vid årets början	101 666	141 523
Likvida medel vid årets slut	67 585	101 666

Investeringsredovisning

Förbundsdirektionen fattade den 22 oktober 2025 beslut om ombudgetering mellan de poster som omfattas av investeringsbudgeten.

Budgeten kvarstår med 31 350 tusen kronor totalt. Investeringarna för året uppgår till 33 438 tusen kronor vilket är högre än budget med 2 088 tusen kronor. De ökade investeringsutgifterna består av fordonsinvesteringar som har varit eftersläpande från 2024 samt till viss del ökade eller oförutsedda kostnader. Se vidare sammanfattning per kategori nedan.

Fastighet

Investeringsbudgeten för fastigheter uppgår till 6 400 tusen kronor, varav utfallet vid årets slut är 3 502 tusen kronor. Härifrån har medel omdisponerats till fordonsbudgeten, maskiner och fordon, för att hantera ökade kostnader kopplade till båtar, höjdfordon och lastväxlartankar beställda 2024.

En oförutsedd händelse i form av en fuktskada i logementet på station Lindvreten initierade ett renoveringsprojekt under 2025, där återställning beräknas slutföras i början av 2026. Projektering av lokalanpassning i Räddningscentralen Öst har fortsatt under året och genomförande planeras till 2026. Syftet är att stärka arbetsmiljö, infrastrukturen för ökad effektivitet och bättre förutsättningar att bedriva stabsarbete i anslutning till centralens trafikrum, med MSB som medfinansier.

Fastighetsunderhåll enligt plan har genomförts på stationerna Haninge och Lindvreten samt förrådslokalerna i Stav, samtidigt som vissa icke brådskande åtgärder på Haninge brandstation har pausats i avvaktan på fortsatt utredning inom strukturprogrammet.

Pågående projekt från 2024 avser nytt passagesystem, vilket avslutades 2025, samt lokalanpassning i räddningscentralen, där det senare fortsätter 2026.

Förbundet har gjort en ramavtalsupphandling för tjänster inom fastighet där upphandlingen överprövades i Förvaltningsrätten. Rätten beslutade till förbundets fördel varpå den klagande ansökte om prövning i nästa instans, Kammarrätten. Besked huruvida Kammarrätten tar upp ärendet eller ej väntas under början av 2026. I väntan på beslut om ramavtalet ser förbundet att den sänkta budgeten för fastigheter är rimligt.

Maskiner och fordon

Investeringsbudgeten för fordon uppgår till 24 650 tusen kronor med ett utfall på 27 247 tusen kronor, där budget har omfördelats från fastighet och räddningsmateriel för att möta ökade behov.

Avvikelsen förklaras främst av investeringar i fyra nya räddningsbåtar, vattentankar med eftersläpande leverans från 2024, utrustning till reservsläckbilar samt köp av begagnad släckbil som tidigarelägger planerat utbyte på deltidstation.

Slutkostnaden för höjdfordonet blev högre än budget till följd av tillval och räddningsutrustning, i enlighet med tecknat avtal. Under året har även investeringar genomförts i småfordon, skogsbrandssläp och motorsprutor.

Under året har förbundets tre reservsläckbilar uppgraderats med utrustning.

Investeringen i bandvagnar har pausats i avvaktan på pågående utredning om lämplig fordonsförmåga för djurlivräddning.

Räddningsmaterial

För räddningsmaterial planerades inga inköp som klassificeras som investeringar. Därför ombudgerades dess 1 000 tusen kronor till fordonsbudgeten.

Inventarier

Investeringar är gjorda på 2 520 tusen kronor och består till största delen av nya löpband och mindre inventarieinköp.

Information och säkerhet

I budgetarbetet fanns inga kända investeringskostnader för information och säkerhet där även investeringar inom IT ingår. Förbundet har en investering på 169 tusen kronor för en server som behöver bytas ut samt program till kommunikationssystemet Rakel.

Investeringsprojekt			Investeringsanslag			
Färdigställda	Totalt utgift Jan-Dec 2025	Beslutad Utgift total 2025	Total avvikelse	Budget 2025	Ombudgering	Ny Budget 2025*
Fastighet	2 660	5 558	2 898	7 758	-2 200	5 558
Summa fastigheter	2 660	5 558	2 898	7 758	-2 200	5 558
Maskiner & fordon	16 653	14 056	-2 597	10 856	3 200	14 056
Räddningsmaterial	0	0	0	1 000	-1 000	0
Inventarier	2 520	300	-2 220	300	0	300
Information & säkerhet	169	0	-169	0	0	0
Summa maskiner & inventarier	19 342	14 356	-4 986	12 156	2 200	14 356

**Pågående
investeringar**

Fastigheter	842	842	0	842	0	842
Maskiner & fordon	10 594	10 594	0	10 594	0	10 549
Summa pågående investeringar	11 436	11 436	0	11 436	0	11 436
Totalsumma	33 438	31 350	-2 088	31 350	0	31 350

**Beslutas av direktionen 2025-10-22*

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Förbundet redovisar enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning och följer god redovisningssed samt anvisningar lämnade av Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Ändrad redovisningsprincip avseende särskild löneskatt

Till och med föregående räkenskapsår har förbundet netto-redovisat beräknad särskild löneskatt på pensioner och erlagd preliminärskatt (F-skatt) som skuld. Från och med räkenskapsåret 2025 redovisas upplupen särskild löneskatt som skuld, medan erlagd preliminärskatt redovisas som fordran. Jämförelsetalen för 2024 har räknats om med anledning av den ändrade redovisningsprincipen. Justeringen påverkar balansräkningen samt not 12 (Fordringar) och not 17 (Kortfristiga skulder). Omräkningen av de finansiella rapporterna för 2024 har även medfört påverkan på kassaflödesanalysen samt finansiella nyckeltal, likviditet och soliditet.

Medlemsavgift

I årsredovisningen för den 31 december 2024 redovisades medlemsbidraget som en egen rad i resultaträkningen. Medlemsbidrag ingår i verksamhetens intäkter i enlighet med Lag om kommunal bokföring och redovisning. Medlemsavgiften består av tre delar. Grundavgiften fördelas enligt andelen. Pensionskostnader intjänade före 1998 betalar kommunerna Botkyrka, Ekerö och Salem direkt till KPA medan Tyresö medan övriga kommuner står för dessa kostnader själva.

Statsbidrag och EU-bidrag

Förutbetalda statsbidrag och EU-bidrag redovisas som övriga förutbetalda intäkter. Intäktsredovisas i takt med bidragetsvillkoren uppfylls enligt RKR R2. Se not 17

Kortfristig placering

Värderas som marknadsvärde på bokslutsdagen och klassificeras som en omsättningstillgång.

Investeringsredovisning

Investeringsredovisningen följer RKR:s rekommendationer. Investeringsredovisningen summeras i kassaflödesrapportens poster investering i immateriella, materiella och finansiella anläggningstillgångar.

Förbundet gör varje år en ny bedömning över vilka investeringar som ska ingå i ramen. Ställning tas till avskrivningskostnaderna som inte får öka avsevärt. Investeringar som blir pågående är projekt med förseningar. Till investeringar räknas inköp överstigande 25 tkr och/eller livslängd över 5 år. Vi redoviserar enligt bruttoprincipen.

Anläggningstillgångar

Upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet minskat med investeringsbidrag och gjorda avskrivningar.

Avskrivningar

Följer i princip rekommendationer från RKR om avskrivningstider och startar den månad anskaffning sker eller, vid större projekt, den månad vi tar anläggningen i drift. Till inventarier av mindre värde räknas inventarier vars ekonomiska livslängd understiger 5 år eller vars anskaffningsvärdet understiger gränsvärdena för inventarier av mindre värde. Komponentavskrivning tillämpas.

Leverantörs- och kundfakturor

Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits och avser inköpta varor eller tjänster. Kostnader redovisas enligt matchningsprincipen, vilket innebär att de bokförs i den period då varan levererats eller tjänsten utfört. Kostnader av väsentliga belopp periodiseras. Redovisas till nominellt belopp.

Kundfordringar redovisas i balansräkningen per fakturadatum. Intäkter av väsentliga belopp redovisas enligt periodiseringsprincipen, vilket innebär att de tas upp det räkenskapsperiod de hänför sig till, oberoende av när betalning erhålls.

Kundfordringar värderas till nominellt belopp med avdrag för beräknade osäkra fordringar. Som osäkra fordringar klassificeras fordringar som varit förfallna i mer än 90 dagar. Av dessa reserveras 80 procent och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Löner redovisas som kostnad i den period då arbetet utförs. Upplupna löner avseende arbete som utförts före balansdagen men utbetalats efter balansdagen redovisas som upplupna kostnader. Till lönekostnader hör även arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt, vilka redovisas i samma period som den tillhörande lönen.

Semesterlön och semesterersättning - Företagets förpliktelse avseende intjänad men ej uttagen semester redovisas som en upplupen kostnad och skuld i balansräkningen. Semesterlöneskulden beräknas utifrån de anställdas intjänade rättigheter per balansdagen, inklusive lagstadgade sociala avgifter. Förändring av semesterlöneskulden redovisas som en del av personalkostnaderna i resultaträkningen.

Ersättning för ej kompenserad övertid redovisas som kostnad i den period då övertiden arbetats. Om övertiden inte har reglerats genom ledighet eller utbetalning per balansdagen redovisas en upplupen kostnad och skuld motsvarande den beräknade ersättningen inklusive sociala avgifter.

Pensionsskuld

Avgiftsbestämd ålderspension redovisas som kortfristig skuld. Avsättning för pensioner intjänade från och med 1998 redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensioner intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse i enlighet med den kommunala redovisningslagen. Särskild löneskatt ingår i beloppen för pensioner under kortfristiga skulder, avsättningar och ansvarsförbindelser.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelserna beräknas av KPA enligt RIPS 07. Likviditetsöverskottet förvaltas i egen regi och används till investeringar.

Hyres- och leasingavtal

De hyres- och leasingavtal som redovisas har vi bedömt som operationell leasing, då avtalen går att säga upp utan väsentliga ekonomiska förpliktelser. Rekommendation enligt RKR 5 tillämpas.

Bedömningen är att förbundet har enbart operationell leasing.

Soliditet

Beskriver förhållandet mellan det egna kapitalet och det totala tillgångar. Nyckeltalet visar företagets betalningsförmåga på lång sikt. Eget kapital / Summa tillgångar

Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser

Nyckeltalet tar även hänsyn till pensionsförpliktelser (pensioner intjänade till och med år 1998). Eget kapital / Summa tillgångar + total pensionsförpliktelse

Självfinansieringsgrad

Visar kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar. Nyckeltalet beskriver hur stor andel av kapitalbehovet som kan finansieras av interna medel.

Driftredovisning

Driftredovisningen följer RKR:s rekommendationer och utformas så att utfallen kan stämmas av mot budget. Driftredovisningen summeras i resultaträkningens poster Verksamhetens intäkter och Verksamhetens kostnader.

Förbundsövergripande gemensamma intäkter och kostnader, som ex medlemsavgifter, pensionsskuld och fastighetskostnader bokförs centralt och fördelas inte ut på övrig verksamhet.

Övriga intäkter och kostnader resultatförs där den uppstår i verksamheten.

Budgeten periodiseras utifrån tänkt intäkt- och kostnadsflöde. Större delen av våra kostnader fördelas jämt under året. Förbundet redovisar enligt bruttoprincipen och interneredovisar specifika projekt och aktiviteter. Förbundet tillämpar ingen interndebitering.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Förbundet har fått ett skattetillägg där ärendet nu ligger hos förvaltningsrätten, se extraordinära poster. Förbundet har ca 1 700tkr i kundförluster ackumulerat under flera år.

Not 3 Verksamhetens intäkter

	2025 tkr	2024 tkr
Medlemsavgift	343 178	328 797
Taxor och avgifter	41 868	42 257
Kommunal beredskapsplanering	3 756	864
Övriga intäkter kommuner, regioner och staten	8 822	8 998
Statliga bidrag	4 919	1 012
EU bidrag	2 905	1 217
Utbildning och konsulttjänster	3 360	2 623
Externa hyror	5 664	6 193
Realisationsvinster anläggningstillgångar	770	586
Övrigt	286	67
Summa verksamhetens intäkter	415 526	392 614
Fördelning medlemsavgift		
	2025	2024
Kommun		
Botkyrka	38 654	34 780
Ekerö	25 180	22 657
Haninge	63 668	58 001
Huddinge	75 589	69 127
Nacka	19 327	34 781
Nykvarn	6 388	5 879
Nynäshamn	22 470	20 354
Salem	8 271	7 442
Södertälje	50 910	46 114
Tyresö	32 721	29 662
Summa	343 178	328 797
Andel kommun		
Botkyrka	11,26%	11,59%
Ekerö	7,34%	7,55%
Haninge	18,55%	16,72%
Huddinge	22,03%	18,97%
Nacka	5,63%	11,59%
Nykvarn	1,86%	1,48%
Nynäshamn	6,55%	6,29%
Salem	2,41%	2,48%
Södertälje	14,83%	14,25%
Tyresö	9,53%	9,08%
Summa	100,00%	100,00%

Förändrad finansieringsandel på grund av Nacka kommuns utträde.

	2025	2024
Not 4 Verksamhetens kostnader		
Löner, arvoden och kostnadsersättningar	214 710	212 824
Sociala avgifter och pensioner	106 101	55 279
Utgifter för material, entreprenader och konsulter	20 172	19 097
Realisationsförluster och utrangeringar	-	-
Indirekta personalkostnader	7 348	7 664
Hyra, leasing, fastighetservice och energi	18 310	18 670
Förbrukningsmaterial m m	14 503	12 021
Reparation och underhåll	7 175	9 293
Övriga verksamhetskostnader	22 252	17 345
Summa verksamhetens kostnader	410 570	352 193
Not 5 Avskrivningar	2025	2024
Planenlig avskrivning på immateriella anläggningar	715	416
Planenlig avskrivning på mark, byggnader	2 702	2 788
Planenligt avskrivning maskiner och inventarier	13 657	12 471
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-	-
Summa avskrivningar	17 073	15 675
Not 6 Finansiella intäkter		
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	6 311	9 638
Övriga ränteintäkter	1 307	4 218
Summa ränteintäkter	7 618	13 856
Not 7 Finansiella kostnader		
Räntekostnader pensionsskuld	5 777	23 836
Övriga räntekostnader	18	52
Summa räntekostnader	5 795	23 888
Not 8 Extraordinära poster		
Skatteverket har lämnat förslag till beslut där förbundet påförs ett skattetillägg om 1 303 tkr eftersom en felaktig uppgift lämnats som formellt utgör grund för skattetillägg. Det rör sig dock om ett enstaka oavsiktligt misstag där själva skattebeloppet redovisats i stället för totala beräkningsunderlaget. Felet rättades omgående efter Skatteverkets förfrågan, och kompletterande underlag skickades in samma dag. Förbundet anser därför att det åberopade skattetillägget är oproportionerligt och yrkar i första hand på hel befrielse, i andra hand på befrielse ned till en åttondel, alternativt en fjärdedel av det ursprungliga tillägget. Beloppet har i redovisningen reserverats. I december beviljade Skatteverket anstånd med betalning av hälften av det omtvistade beloppet. Ärendet prövas nu av förvaltningsrätten.	-1 303	-
	2025-12-31	2024-12-31
Not 9 Immateriella anläggningstillgångar		
<i>Linjär avskrivning tillämpas för samtliga immateriella anläggningstillgångar. Genomsnittliga avskrivningstider är 5 år förutom investeringar i larmsystem som har 7 års avskrivningstid där livslängden bedöms vara längre baserat på tidigare larmsystem.</i>		
Ingående anskaffningsvärde	3 959	3 460
Inköp	169	499
Försäljningar	-	-
Utrangeringar	-	-
Överföringar	-	-
Utgående anskaffningsvärde	4 128	3 959
Ingående ack avskrivningar	-582	-166
Försäljningar	-	-
Utrangeringar	-	-
Överföringar	-	-
Årets avskrivningar	-715	-416
Utgående ack avskrivningar	-1 296	-582
Ingående ack nedskrivningar	-	-
Försäljningar	-	-
Utrangeringar	-	-
Årets nedskrivningar/återföringar	-	-
Utgående ack nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	2 831	3 377
Avskrivningstider (genomsnittliga)	5	5

		2025-12-31	2024-12-31
Not 10 Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader		tkr	tkr
<i>Linjär avskrivning tillämpas för samtliga Mark och byggnader</i>	Ingående anskaffningsvärde	105 529	104 914
	Inköp	3 502	615
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Överföringar	-	-
	Utgående anskaffningsvärde	109 031	105 529
	Ingående ack avskrivningar	-41 649	-38 861
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Överföringar	-	-
	Årets avskrivningar	-2 702	-2 788
	Utgående ack avskrivningar	-44 350	-41 649
	Ingående ack nedskrivningar	-	-
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Årets nedskrivningar/återföringar	-	-
	Utgående ack nedskrivningar	0	0
	Utgående redovisat värde	64 680	63 880
	Varav pågående investeringar	842	
	Avskrivningstider (genomsnittliga)	40	40
Not 11 Maskiner och inventarier			
<i>Linjär avskrivning tillämpas för samtliga Maskiner och inventarier</i>	Ingående anskaffningsvärde	291 078	279 280
	Inköp	29 767	16 039
	Försäljningar	-7 780	-4 241
	Utrangeringar	-12 247	-
	Överföringar	-	-
	Utgående anskaffningsvärde	300 817	291 078
	Ingående ack avskrivningar	-221 110	-212 556
	Försäljningar	7 780	3 918
	Utrangeringar	10 322	-
	Överföringar	-	-
	Årets avskrivningar	-13 657	-12 472
	Utgående ack avskrivningar	-216 664	-221 110
	Ingående ack nedskrivningar	-	-
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Årets nedskrivningar/återföringar	-	-
	Utgående ack nedskrivningar	0	0
	Utgående redovisat värde	84 153	69 968
	Varav pågående investeringar	10 594	
	Avskrivningstider (genomsnittliga)	6	6
Not 12 Fordringar	Kundfordringar	62 859	67 442
	Förutbetalda kostnader o upplupna intäkter	9 925	6 755
	Övriga kortfristiga fordringar	13 861	12 698
	Summa	86 646	86 895
Not 13 Kortfristig placering			
<i>Värde är det verkliga värdet på bokslutsdagen. Motsvarar det marknadsvärde som kan fastställas på en aktiv marknad. Värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. Förbundet inahar enbart räntefonder. Klassificeras som omsättningstillgång.</i>	Årets ingående marknadsvärde	170 257	160 619
	Årets insättning	2	-
	Årets uttag	-	-
	Årets förändring	6 311	9 638
	Årets utgående marknadsvärde	176 570	170 257

Not 14 Eget kapital			
	Ingående eget kapital	152 307	137 593
	Justering av eget kapital Nacka kommun	-11 776	
	Årets resultat	-11 597	14 714
	Utgående eget kapital	128 934	152 307
	varav resultatsutjämningsreserv	27 462	27 462
		2025-12-31	2024-12-31
		tkr	tkr
Not 15 Avsättning pensioner			
Förbundet har ändrat ingångsvärdet på till KPAs beräkningar vilket påverkar värdet på avsättningen 2024.	Avsatt till pensioner exkl särskilda beslut IB	201 955	233 779
	Nyintjänad pension	1 819	8 697
	Finansiell kostnad	5 698	19 024
	Under året utbetalda pensioner	-9 877	-9 131
Nacka kommun har lämnat förbundet i juni 2025.	Övrigt	-7 726	-44 201
	Förändring löneskatt	-2 447	-6 213
	Avsättning för pensioner exkl särskilda beslut UB	189 421	201 955
	Avsatt till pensioner särskilda beslut IB	2 291	2 739
	Nyintjänad pension	0	0
	Finansiell kostnad	69	232
	Under året utbetalda pensioner	-372	-588
	Övrigt		-4
	Förändring löneskatt	-73	-87
	Avsatt till pensioner särskilda beslut UB	1 915	2 291
	Summa avsättning för pensioner	191 336	204 246
Not 16 Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar			
	Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	104 962	105 266
	Nyintjänad pension	-	-
	Finansiell kostnad	3 338	7 572
	Under året utbetalda pensioner	-6 546	-6 657
	Övrigt	2 873	-1 159
	Förändring löneskatt	-81	-59
	Summa ansvarsförbindelse pensioner	104 547	104 962
	Övriga upplysningar avseende pensioner		
	Aktualiseringsgrad	98%	98%
	Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	-	-
	Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	-	-
	Antal anställda med rätt till visstidspension	-	-
	Överskottsmedel i pensionsförsäkring (mnkr)	-	-
Not 17 Kortfristiga skulder		2025-12-31	2024-12-31
Under räkenskapsåret har förbundet intäktsredovisat bidrag från MSB på 6,9 mnkr och EU bidrag på 1,1 mnkr. Bidrag från MSB avseende RUHB och civilförsvaret om 1,3 mnkr samt EU-bidraget Synergise om 1,6 mnkr periodiseras till 2026 enligt bidragsvillkor.	Skuld till kreditinstitut och kunder	-	-
	Leverantörer	36 516	21 353
	Skatteavräkning	17 241	5 592
	Upplupna personalkostnader	21 385	18 792
	Övriga uppl kostnader och förutb intäkter	87 053	93 753
	Summa	162 195	139 490
Not 18 Leasing		2025-12-31	2024-12-31
	Hyra fastigheter inom ett år	6 294	6 204
	Hyra fastigheter inom 2-5 år	12 689	12 507
	Leasing inventarier inom ett år	299	335
	Leasing inventarier inom 2-5 år	305	627
	Leasing inventarier inom efter 5 år	-	-
	Summa minimileasingavgifter	19 586	19 674
	Årets avgift	6 548	6 540

Not 19 Justering för ej likvidpåverkande poster

Justering för försäljning av anläggningstillgångar	-	-586
Justering för orealiserade vinster i värdepapper	-6 311	-9 638
Justering för orealiserade förlust i värdepapper	-	-
Justering för avskrivningar	17 073	15 675
Justering för avsättningar till pensioner och övrigt	2 006	-32 272
Summa justering för ej likvidpåverkande poster	12 768	-26 821

Not 20 Kostnader för revision

Räkenskapsrevision	505	250
Summa kostnader för revision	505	250

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Sakkunniges biträdes yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på webbsidan www.sbff.se

Personal

Våra medarbetare

Året präglades av ett ansträngt ekonomiskt läge, vilket ställde höga krav på effektivisering och prioritering i verksamheten. Fokus låg på en mer ändamålsenlig personalplanering, minskat övertidsuttag samt utveckling och förbättring av interna processer för att långsiktigt stärka förbundets ekonomi. Under året lämnade Nacka kommun förbundet som medlemskommun, vilket innebar ett omfattande arbete med verksamhetsövergång. Processen genomfördes med ett lyckat resultat, men krävde stort engagemang och fokus från berörda medarbetare och chefer.

Vidare genomfördes införandet av tillpassningsprovning av tätsittande andningsskydd för utryckande befattningar, som en följd av skärpta krav från Arbetsmiljöverket. Arbetet utgjorde en viktig del i att säkerställa en trygg och säker arbetsmiljö för förbundets personal. Under året genomfördes ett flertal rekryteringar, däribland brandmän, larmoperatörer och specialister, samt tillsättning av vakanser på flera chefspositioner. Dessa rekryteringar är avgörande för att säkerställa verksamhetens kvalitet och kontinuitet.

Under året bedrevs även ett omfattande arbete med att förbereda överföringen av funktionen sambands- och ledningsoperatör från avdelningen samhällsskydd till räddningscentralen, med planerad start våren 2026.

Personalstatistik

Antal anställda	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt	379,0	406,0	418,0	400,0	402,0
i stödfunktioner	32,0	31,0	28,0	23,0	24,0
i produktionen	347,0	375,0	390,0	377,0	378,0
kvinnor	71,0	68,0	71,0	65,0	67,0

Antal anställda	2025	2024	2023	2022	2021
män	308,0	338,0	347,0	335,0	335,0
Antal anställda	379	406,0	418,0	400,0	402,0
Vikarier	4,0	5,0	0,0	4,0	3,0
Tjänstlediga	-8,9	-12,5	-16,0	-7,0	-17,3
Föräldralediga	-30,9	-28,0	-24,0	-30,0	-22,8
Långtidssjuka	-6,5	-6,5	-7,0	-7,0	-11,0
Netto årsarbetare	337,0	364,0	378,0	360,0	354,0
Deltidsbrandmän	88,0	87,0	87,0	89,0	92,0
Räddningsvärnsmän	165,0	157,0	158,0	164,0	155,0
Personalomsättning					
Slutande under året	60,0*	25,0	35,0	42,0	23,0
pensionärer	6,0	7,0	10,0	10,0	9,0
övriga	54,0*	18,0	25,0	32,0	14,0
Nyanställda	33,0	11,0	53,0	41,0	24,0
Personalomsättning	8,7	2,7	8,4	10,25	5,9

Personalomsättning: lägst av antalet anställda som börjat/shutat/antalet anställda.

** Inkluderar Nackas medarbetare som lämnade.*

Resultatöversikt internkontrollplan

Internkontrollplanen syftar till att säkerställa att förbundet upprätthåller:

- Ändamålsenlig och effektiv verksamhet
- Tillförlitlig finansiell rapportering
- Efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar
- Måluppfyllnad

Internkontrollplanen anger vilka områden, processer och löpande egenkontroller som särskilt ska granskas och följas upp under kommande verksamhetsår, både avseende administrativa rutiner och vår kärnverksamhet.

Ekonomi

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Analys avtalsbehov	Procent	Ekonomisystem och upphandlingssystem	*	*	66%	90%	
Fakturerat belopp mot avtal	Procent	Ekonomisystem och upphandlingssystem	*	*	100%	90%	

**Det har tidigare följts upp, men inte med samma definition som avses i denna uppföljning. Siffror saknas därför.*

Kommentar: Förbundet gör analyser av avtalsbehov för att fånga upp delar där avtal för produkter eller tjänster saknas. Strategiskt inköpsansvarig tar med dessa avtalsbehov i framtagandet av strategisk upphandlingsplan. I analysen kan förbundet se att några avtal löper vidare i avvaktan på exempelvis utredningar kopplat till förbundets avtal som ska tecknas tillsammans med medlemskommunerna och vissa tjänster där gränsdragningen behöver göras. Förbundet kommer arbeta aktivt med att göra gemensamma upphandlingar inom Räddningsregion östra Svealand samt i vissa fall med medlemskommunerna.

Förbundets avtalade leverantörer följer avtalade priser, där fakturerat belopp stämmer med avtalet i de stickprov som har gjorts.

Arbetsmiljö

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Total sjukfrånvaro	Procent	Hogia	3,4%	3,3%	3,4%	3%	↘

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Andel genomförda årliga skyddsronder	Procent	RIA	100%	91,7%	100%	100%	100%
Anmälda händelser till Arbetsmiljöverket, ex allvarliga olycksfall och allvarliga tillbud.	Antal	RIA	5	2	4	0	0
Olycksfall	Antal	RIA	30	29	22	0	0
Tillbud	Antal	RIA	29	22	21	↘	↘
Riskobservationer	Antal	RIA	35	60	67	↗	↗
Anmälda hot och våldssituationer	Antal	RIA	2	4	4	0	0
Genomförda kamratstöds-larm (endast grupp)	Antal	Kamrat-stöds-samordnare	27	18	23	**	**

*Det finns inga tidigare siffror

** Målvärde ej relevant

Kommentar: Den totala sjukfrånvaron uppgick till 3,4 procent år 2025, vilket är i nivå med föregående år men något över målet. Andelen genomförda årliga skyddsronder uppgick till 100 procent och uppfyller därmed fastställt mål. För att ytterligare förbättra arbetet med skyddsronder har separata protokoll och särskilda uppföljningspunkter tagits fram för skyddsronder på verkstaden i Haninge, räddningscentralen samt övningsplatsen Tuna gård. Arbetet med skyddsronderna för dessa specialområden kommer att fortsätta under 2026.

Antalet anmälda händelser till Arbetsmiljöverket ökade till fyra under 2025 jämfört med två händelser året innan. Samtliga händelser är utredda enligt gällande rutiner samt utifrån Arbetsmiljöverkets inspektionsmeddelanden och direktiv. Antalet olycksfall och tillbud fortsätter att minska, vilket tyder på att det förebyggande arbetsmiljöarbetet ger effekt. Antalet riskobservationer ligger på en fortsatt hög nivå, vilket är positivt och indikerar en ökad rapporteringsbenägenhet och medvetenhet kring risker i verksamheten.

Under 2025 ökade tyvärr antalet anmälda hot- och våldssituationer jämfört med föregående år, vilket understryker vikten av fortsatt fokus på riskbedömningar, rutiner och stöd till medarbetare och chefer. Antalet genomförda kamratstödslarm minskade något jämfört med 2024, men ligger fortsatt på en relativt hög nivå. Att genomföra avlastande samtal och andra kamratstödsinsatser utgör en viktig del i det psykosociala arbetsmiljöarbetet. Under året har fyra nya kamratstödjare genomgått sin grundutbildning för att kunna bidra i det fortsatta arbetet.

Säkerhet och säkerhetsskydd

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Dataintrång	Antal	JIRA	*	0	0	0	-
Driftsstopp IT	Antal	JIRA	*	1	1	0	↘
Personuppgifts incidenter	Antal	JIRA	*	0	0	0	0
Visselblåsar-ärenden	Antal	Whistle-blower	5	3	4	-	-
Inbrott fastighet	Antal	Försäkrings-bolag	0	0	0	0	0
Fordonsskade kostnader	Kostnad	Försäkrings-bolag	336 120 kr	310 000 kr	736 000 kr	↘	↘
Fordonsskador	Antal	Försäkrings-bolag	32	41	44	↘	↘

*Det finns inga tidigare siffror
- Måltal ej beslutade.

Kommentar: Den höga fordonsskadekostnaden år 2025 beror på en olycka med tungräddningscontainern. Skadeärendet pågår in i 2026 och kostnaden är försäkringsbolagets reserverade bedömning. Antalet fordonsskador på 44 blev något fler än året innan (41). Inga inbrott har skett i våra fastigheter under 2025 och vi har inte heller haft några dataintrång eller personuppgiftsincidenter. Ett driftsstopp har registrerats på IT under 2025 och fyra visseblåsarärenden har inkommit, vilka samtliga har omhändertagits och utretts enligt gällande rutiner.

Miljö

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
ISO-certifiering – antal genomförda miljöronder	Procent	RIA	*	100%	100%	100%	100%
Riskobservationer miljö i RIA	Antal	RIA	3	15	11	↗	↗
Miljötillbud i RIA	Antal	RIA	*	0	0	↘	↘
Miljöolycksfall i RIA	Antal	RIA	*	0	0	0	0

**Det finns inga tidigare siffror alternativt ny mätmetod*

Kommentar: Samtliga brandstationer har under 2025 genomfört miljöronder, dock kvarstår en del arbete med digitalisering av protokoll. Inga miljötillbud och miljöolycksfall har rapporterats in under året, vilket är positivt. Majoriteten av de elva (11) riskobservationer som registrerades har identifierats i samband med revisionsarbetet. Under 2026 kommer förbundet fortsätta arbetet med att öka rapporteringsgraden av riskobservationer gällande miljö. Det är en central del i det systematiska och förebyggande miljöarbetet och bidrar till att stärka förbundets miljöinsatser ytterligare.

Rättssäkerhet

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Kvalitativ uppföljning av händelse-rapporter gällande brand i byggnad	Stickprov 25 st, andel godkända	Daedalos	*	44 %	68 %	100%	100%
Kvalitativ uppföljning av tillsyner	Stickprov 25 st, andel godkända	Daedalos	90%	94 %	69 %	100%	100%
Kvalitativ uppföljning av tillstånd LBE	Stickprov 25 st, andel godkända	Daedalos	*	85 %	68%	100%	100%

**Inga jämförbara siffror då kvalitativ analys har använts*

Kommentar: Stickprovet av händelserapporter har begränsats till att endast omfatta händelserapporter för brand eller brandtillbud i byggnad. Rapporterna har

bedömts som antingen godkända eller icke godkända. För att en rapport ska anses som godkänd krävs rätt kategorisering av händelsetyp, obligatoriska fält ska vara korrekt ifyllda och fritextdelen ska ge en tydlig bild över vad som har hänt och vilka åtgärder som räddningstjänsten vidtagit. Om någon av dessa delar inte uppfylls har rapporten bedömts som underkänd då kvalitén inte anses tillräcklig. Det är tydligt att förbättringsarbetet som skett under åren gett effekt på andelen godkända rapporter.

Stickproven för tillsyn och tillstånd har bedömts som godkända eller icke godkända utifrån ett antal parametrar kopplat till ärendehantering och rättssäkerhet.

Resultatet för tillsyn påvisar en lägre andel godkända ärenden än tidigare år. Det kan delvis förklaras av att ett underkännande av ett särskilt moment i handläggningen numera innebär att ärendet inte godkänns i sin helhet vilket leder till högre andel godkända än tidigare.

Även resultatet för tillstånd påvisar en lägre andel godkända ärenden än tidigare år. Bedömningen är att kraven på handläggningen har ökat i takt med utvecklingen inom området. Särskild satsning kommer göras under 2026 för att säkerställa en tydlig ärendehanteringsprocess med hög rättssäkerhet.

Underlaget för både tillsyn och tillstånd används i utbildning och kompetensutveckling inom områdena som är planerade för handläggare under kommande år för att skapa förutsättningar att förbättra resultaten och rättssäkerheten.

Jämställdhet, mångfald och inkludering

Indikatorer	Mått	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Andel kvinnor i chefsposition;	Procent					
Styrkeledare		6%	6%	6%	↗	↗
Chefer ej operativa		20%	29%	28%	↗	↗
Andel kvinnor i operativ befattning;	Procent					
Brandman heltid		11%	9%	10%	↗	↗
RiB		6%	8%	7%	↗	↗
Insatsledare/ brandingenjör		9%	16%	17%	↗	↗

**Det finns inga tidigare siffror*

Kommentar: Andelen kvinnor i chefspositioner är oförändrad för styrkeledare (6 procent) jämfört med 2024, och har minskat marginellt för icke operativa chefer, från 29 procent till 28 procent. Eftersom chefsrekryteringar, särskilt inom operativa befattningar, sker internt, speglas den ojämna könsfördelningen där. För brandmän

heltid respektive insatsledare/brandingenjörer har andelen kvinnor ökat marginellt med en procentenhet jämfört med 2024. Sammantaget finns tecken på en positiv utveckling, men takten är fortfarande långsam. För att uppnå en jämnare könsfördelning krävs ett mer systematiskt och uthålligt arbete genom hela organisationen, där jämställdhetsperspektivet tydligt integreras i områden som kompetensförsörjning, utveckling och ledarskap.

Arbetsgivarvarumärke

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Medarbetarengagemang & lojalitet (eNPS) – andel medarbetare som kan rekommendera oss som arbetsgivare till vänner och bekanta Medel av samtliga mätningar under året.	Procent	Wellbefy	-2,75	0,5	7,75	↗	↗
Personalomsättning	Procent	Hogia	8,4	2,7	8,7	↘	↘

**Det finns inga tidigare siffror*

Kommentar: Medarbetarnas engagemang och lojalitet, mätt genom eNPS, uppgår för året till ett genomsnitt på 7,75. Resultaten från årets fyra mätningar varierar mellan 3 och 10. Av fritextsvaren framgår att de medarbetare som inte skulle rekommendera förbundet som arbetsgivare främst uttrycker missnöje kopplat till förändrade arbetstider och upplevt låg lönenivå. Förbundet kommer under 2026 fortsatt följa utvecklingen av eNPS samt arbeta vidare med arbetsmiljöförbättrande insatser på både lokal och central nivå.

Personalomsättningen för år 2025 visar 8,7 procent vilket är högre än 2024 men i nivå med 2023. En personalomsättning på runt 8 procent bedöms som rimlig i relation till omvärldsläget, ekonomin och pensionsavgångar.

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Medarbetare som slutför obligatorisk utbildning och fortbildning	Procent	Lärportalen	*	*	87,3	100%	100%

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Medarbetare som genomför årliga övningar kopplade till AFS 2007:7 Rök- och kemdykning	Procent	Lärportalen	*	100%	100%	100%	100%

**Det finns inga tidigare siffror*

Kommentar: Under 2025 har 87,3 procent av medarbetarna slutfört obligatoriska utbildningar och fortbildningar. Detta är ett förbättringsområde och arbetet behöver fortsätta för att säkerställa full måluppfyllelse. Samtliga medarbetare med giltigt tjänstgöringsintyg för rök- och kemdykning har under året genomfört de årliga övningarna i enlighet med Arbetsmiljöverkets föreskrifter om rök- och kemdykning (AFS 2023:13, 14 kap.).

Internrevision

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Uppföljning av upphandlade entreprenörer för myndighetsutövning (rengöring och brandskyddskontroll)	Frist- efter- levnad	Revisions- berättelse					
Rengöring			92%	100%	92%*	100%	100%
Brandskydds- kontroll			140%	100%	109%*	100%	100%

**Utfallet för helår 2025 är ännu inte sammanställt. Redovisat utfall avser delår jan-aug 2025.*

Kommentar: På uppdrag av medlemskommunerna ansvarar SBFF för att genomföra och följa upp sotning och brandskyddskontroll inom förbundets område. Detta säkerställs genom avtal med sotningsleverantörer. Som en del av avtalen genomförs en årlig avtalsrevision för att säkerställa att sotningsleverantörerna följer gällande avtal, lagar och föreskrifter inom området. Internrevisionen avseende verksamhetsåret 2025 genomförs under våren 2026. Redovisat utfall avser därför delår januari till och med augusti 2025.

Direktionens uppdrag till förbundet

Förbundet får i uppdrag att utveckla arbetet med internkontroll och skapa en tydligare koppling mellan riskanalys och kontrollområden samt ta fram process för åtgärdshantering, eventuella nya kontrollområden och handlingsplaner.

Kommentar: Genomfört och implementerat i *Mål och budget 2026 – bilaga 2*.

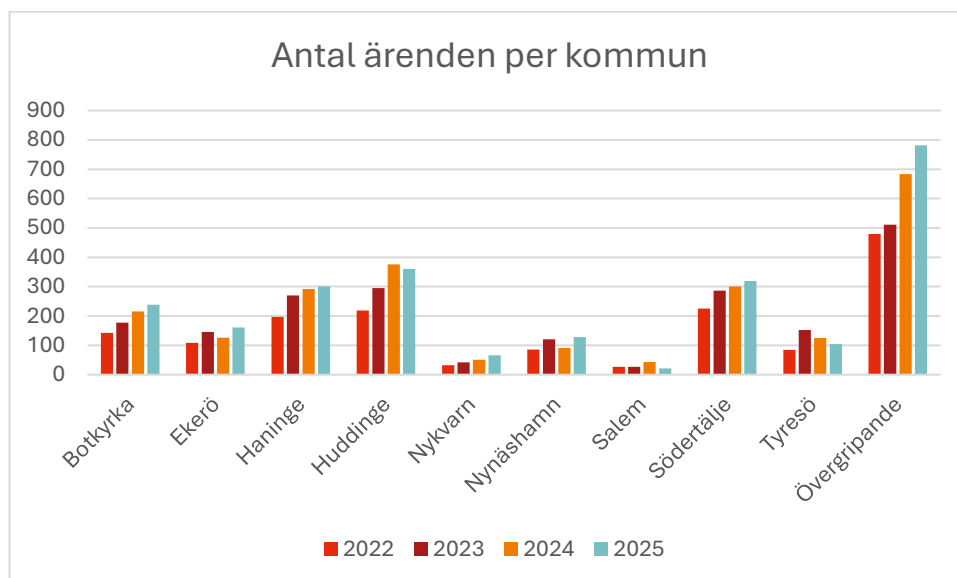
Statistik och insatser

Det ska noteras att statistik från 2025 exkluderar siffror från Nacka kommun trots att kommunen var medlem i förbundet fram till och med den 30 juni 2025. Detta för att förenkla och göra siffrorna jämförbara. Siffrorna i denna årsredovisning går därmed inte att rakt av jämföra med tidigare år då de tidigare har inkluderat Nacka kommun. Om det anges statistik från tidigare år i detta avsnitt är Nacka kommun exkluderat även här.

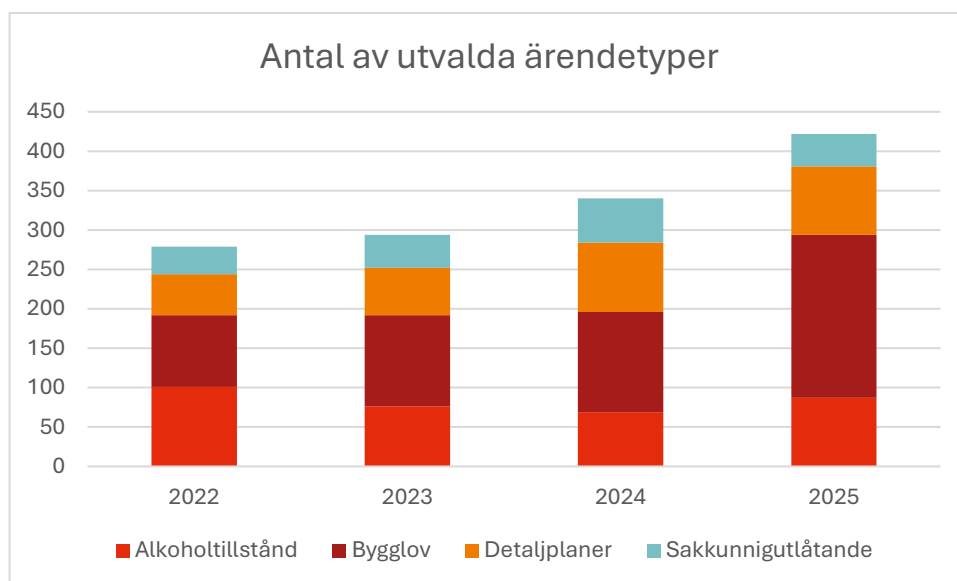
Ärendehantering

SBFF hanterar årligen ett stort antal ärenden. Under 2025 registrerades cirka 2 500 formella ärenden i diariet, vilket inte inkluderar insatsutryckningar. En betydande del av dessa ärenden utgörs av remissyttranden där SBFF granskar handlingar från andra myndigheter och lämnar synpunkter utifrån räddningstjänstens perspektiv. Vanliga remissärenden inkluderar ansökningar om alkoholtillstånd, bygglov, nya detaljplaner samt begäran om sakkunnigutlåtanden från Polismyndigheten. Andra ärenden som är vanligt förekommande är utlämnande av offentliga handlingar, tillsyner, tillståndsansökningar enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor eller brandskyddskontroll.

Antalet inkomna ärenden av denna typ har ökat under de senaste åren, vilket kan förklaras dels av en ökad samhällsbyggnad och förändringstakt, dels av utvecklingen av relationen mellan SBFF och de kommunala förvaltningarna.



Figur 1 Antal ärenden per kommun

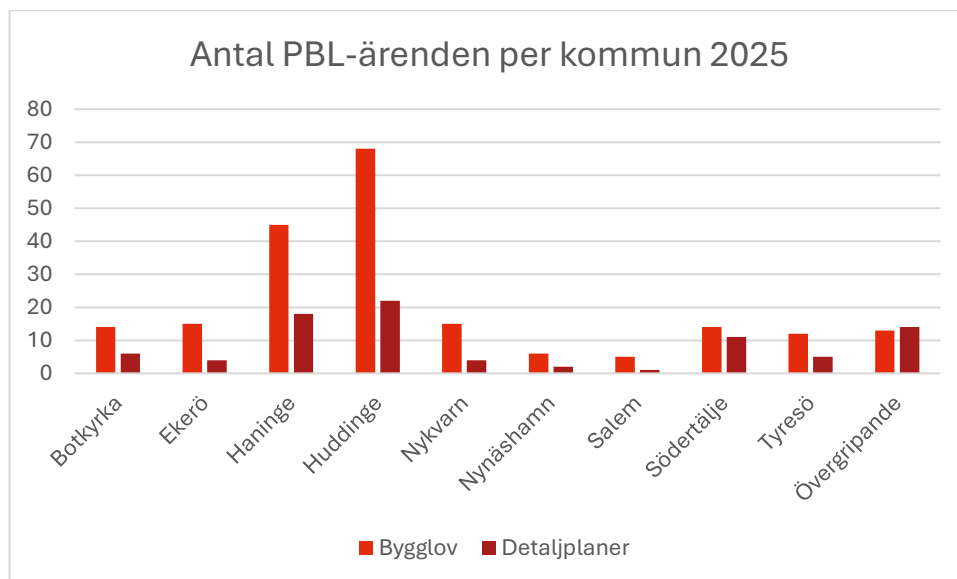


Figur 2 Antal av utvalda ärendetyper

Antalet så kallade "PBL-ärenden" (remissyttranden för bygglov och detaljplaner) varierar mellan kommunerna inom SBFF:s verksamhetsområde. Skillnaderna kan delvis förklaras av omfattningen av byggnation och förändringar i respektive kommun, men också av hur de lokala rutinerna är utformade.

I vissa kommuner bidrar en tätare samverkan med SBFF till att antalet formella ärenden minskar, exempelvis genom att frågor hanteras i andra forum som inte kräver formella yttranden eller genom att kommunerna blir bättre på att sortera och endast skicka remissförfrågningar i ärenden som är relevanta för SBFF. Siffrorna i vissa kommuner är också högre för att exempelvis slutbesked för många typer av

verksamheter skickas in till förbundet. Även om dess ärenden inte kräver någon större handläggning så räknas de in i statistiken.



Figur 3 Antal PBL-ärenden per kommun 2025

Under året har ett stort antal tillsyner genomförts. Antalet planerade tillsyner fastställs i den årliga tillsynsplanen, som därefter fördelas till avdelningen samhällsskydd eller avdelningen ledning och utveckling. Av de planerade tillsynerna genomfördes 89 procent.

Att andelen genomförda tillsyner inte uppgår till 100 procent kan bero på flera faktorer, såsom ändrade prioriteringar eller att tillsyner har ställts in eller ombokats.

Utöver statistiken i Tabell 1 så har vi också utfört 121 myndighetsgemensamma och händelsebaserade tillsyner. Dessa redovisas inte i tabellen. Därmed är det totala antalet tillsyner ungefär enligt det satta målet.

Tabell 1 Antal genomförda tillsyner jämfört med antalet planerade per avdelning och distrikt

Beting	Antal genomförda	Antal planerade	Andel
LoU LSO	172	208	83%
LoU LBE	8	17	47%
Bo	52	54	96%
Ek	54	54	100%
Ha	53	53	100%
Hu	55	59	93%
Ny	50	55	91%
Sö	48	59	81%

Beting	Antal genomförda	Antal planerade	Andel
Ty	59	59	100%
Totalt	551	618	89%

Extern utbildning

I detta avsnitt redogörs för hur många utbildningar SBFF hållit i medlemskommunerna. Antalet utbildningar styrs i mångt och mycket av efterfrågan från kommunerna, vilket varierar. Jämfört med 2022 så har förbundet ökat det totala antalet deltagare.

SBFF bedriver extern utbildningsverksamhet inom samtliga medlemskommuner. Fokus ligger ofta på att utbilda kommunanställda i systematiskt brandskyddsarbete eller grundläggande brandskydd, exempelvis hur en brandsläckare används och hur man bör agera vid en inträffad brand. Som en integrerad del av medlemskommunerna ser SBFF det som en del av sitt uppdrag att bidra till en säker kommun. Detta inkluderar utbildningsinsatser som stärker säkerheten, oavsett om det handlar om brandskydd eller åtgärder vid hjärtstopp.

Tabell 2 Antal genomförda utbildningar i medlemskommunerna

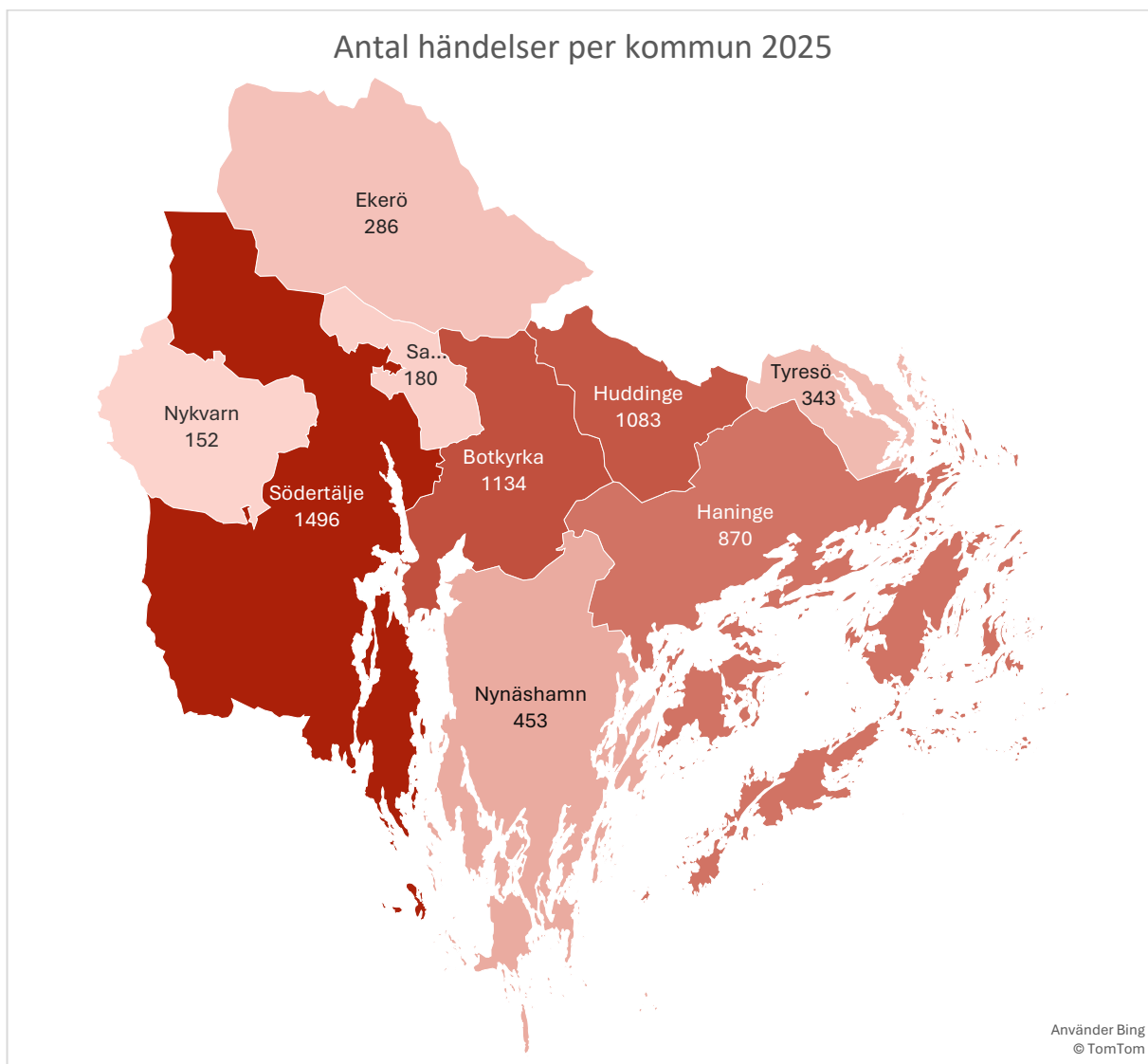
Typ av utbildning	Antal utbildningar	Antal deltagare
Grundläggande brandskydd	164	2433
Systematiskt brandskyddsarbete	15	163
Vuxen HLR	57	544
Barn HLR	5	41
Totalt	241	3188

Larmhändelser

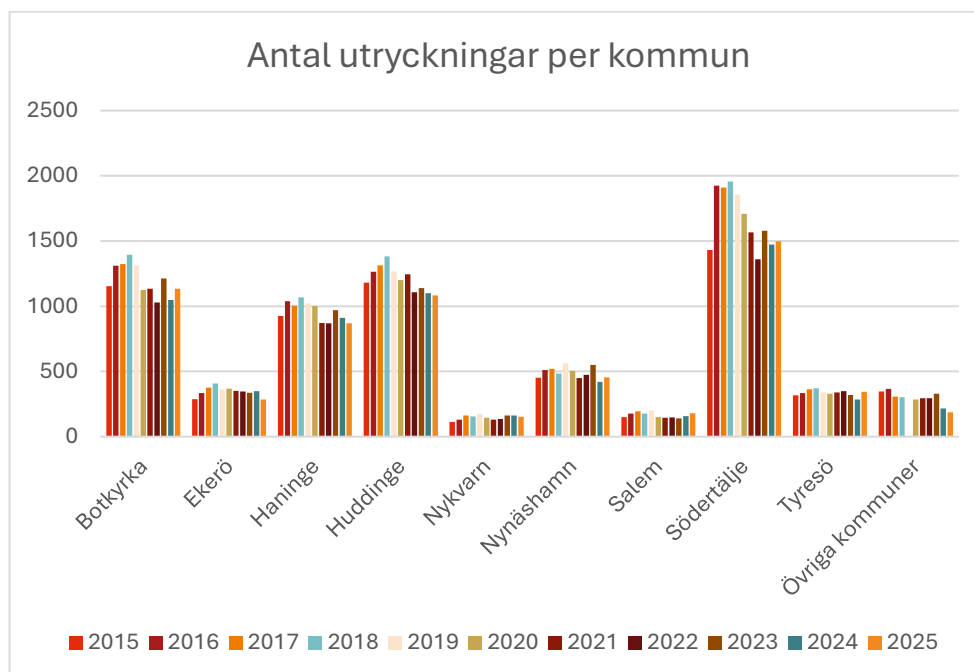
Under 2025 genomförde SBFF:s räddningsresurser totalt 6 183 utryckningsuppdrag (insatser). Av dessa utfördes 5 997 insatser inom förbundets medlemskommuner och 186 insatser i andra kommuner, i form av stöd till andra räddningstjänstorganisationer.

Varje insats kan innebära utryckning från en eller flera brandstationer. Det innebär att stationerna kan ha genomfört ett högre antal utryckningar än vad som redovisas i kartan, men då till andra kommuner.

Årets siffror ska inte betraktas som helt exakta, eftersom Nacka kommun inte har inkluderats i helårsstatistiken, trots att kommunen ingick i förbundet under halva 2025.

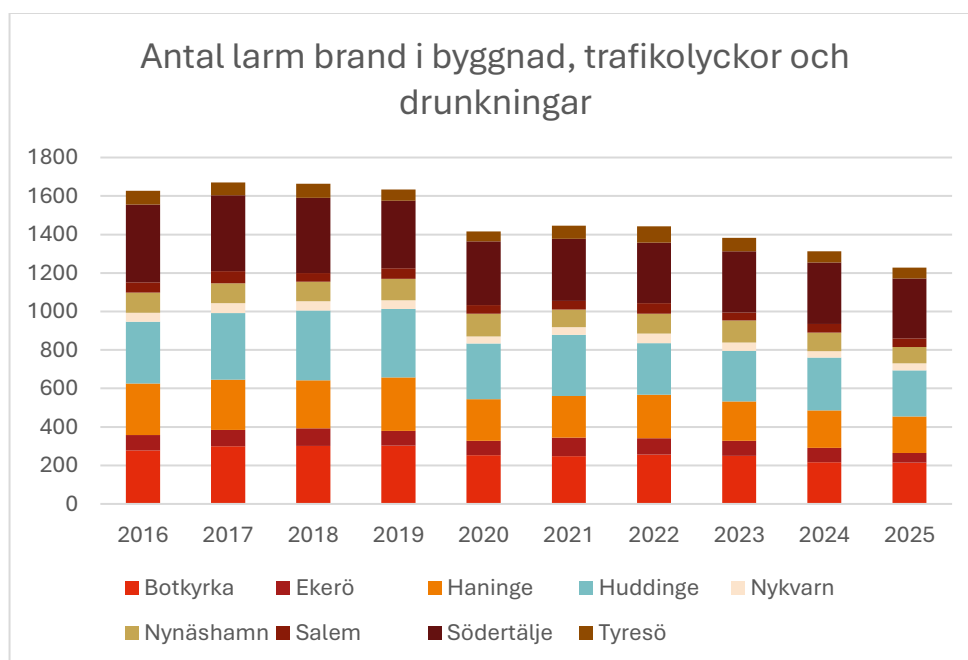


Figur 4 Antal händelser per kommun 2025



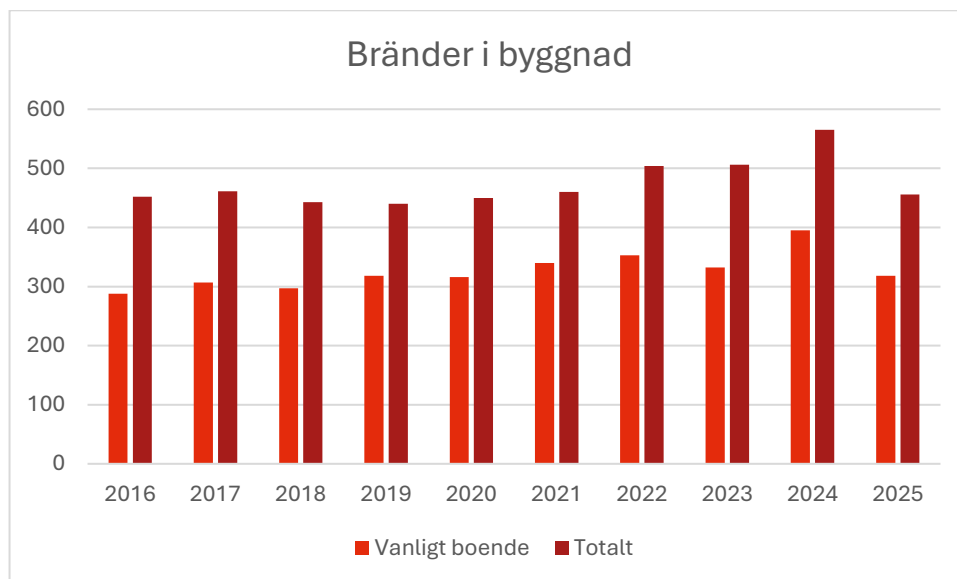
Figur 5 Antal utryckningar per kommun över flera år

Sett över en tioårsperiod visar trenden att antalet larm i medlemskommunerna har minskat. Eftersom vissa larmtyper är starkt beroende av exempelvis väderförhållanden och därför kan variera kraftigt mellan enskilda år, kan det vara relevant att analysera utvalda olyckstyper separat, se **Fel! Hittar inte referensskälla..** Även denna analys visar en minskande frekvens för vissa typer av larm.



Figur 6 Antal larm brand i byggnad, trafikolyckor och drunkningar

Antalet bränder i byggnad har vi sett öka under de senaste åren men 2025 visar i stället på en nedgång.



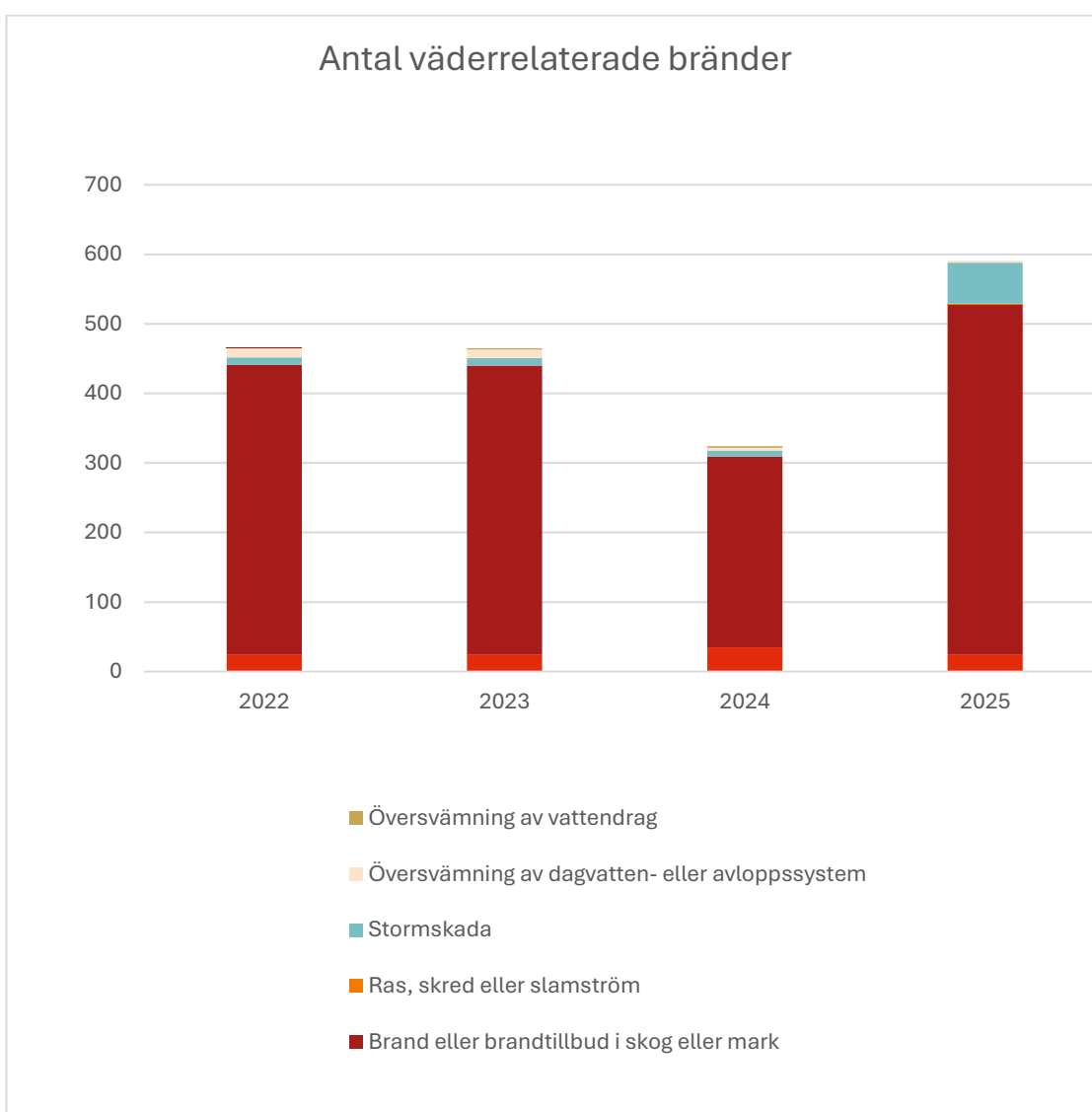
Figur 7 Antal brand i byggnad

Jämför man åren 2025 och 2024 så är det relativt små skillnader. Antalet larm är jämt även om det finns skillnader i vilka typer av larm det handlat om. Exempelvis är antalet brand i byggnad lägre 2025 men antalet naturrelaterade händelser högre, se Figur 8 och Figur 7.

Tabell 3 Jämförelse 2025 - 2024 larmstatistik

Uppdrag	2025	2024	Förändring %	Förändring antal
Ej kategoriserat	45	25	80%	20
Annan olyckstyp	114	114	0%	0
Annat uppdrag	488	505	-3%	-17
Annat uppdrag, lokal lista	36	46	-22%	-10
Brand	3263	3268	0%	-5
Drunkning	24	21	14%	3
Första hjälpen eller sjukvård i väntan på ambulans	705	713	-1%	-8
Naturolycka	90	24	275%	66
Nödställd person i andra fall än brand, trafikolycka, utsläpp eller drunkning	283	281	1%	2

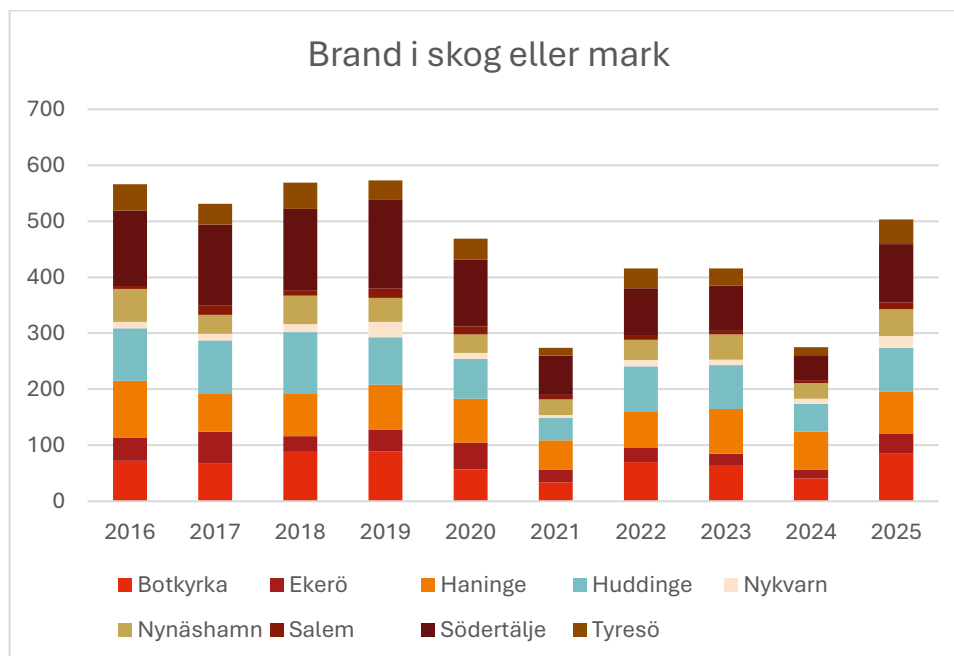
Uppdrag	2025	2024	Förändring %	Förändring antal
Trafikolycka (väg, terräng, spår, flyg, sjö)	792	757	5%	35
Utsläpp av farligt ämne	157	150	5%	7
Totalsumma	5997	5904	2%	93



Figur 8 Antal väderrelaterade bränder

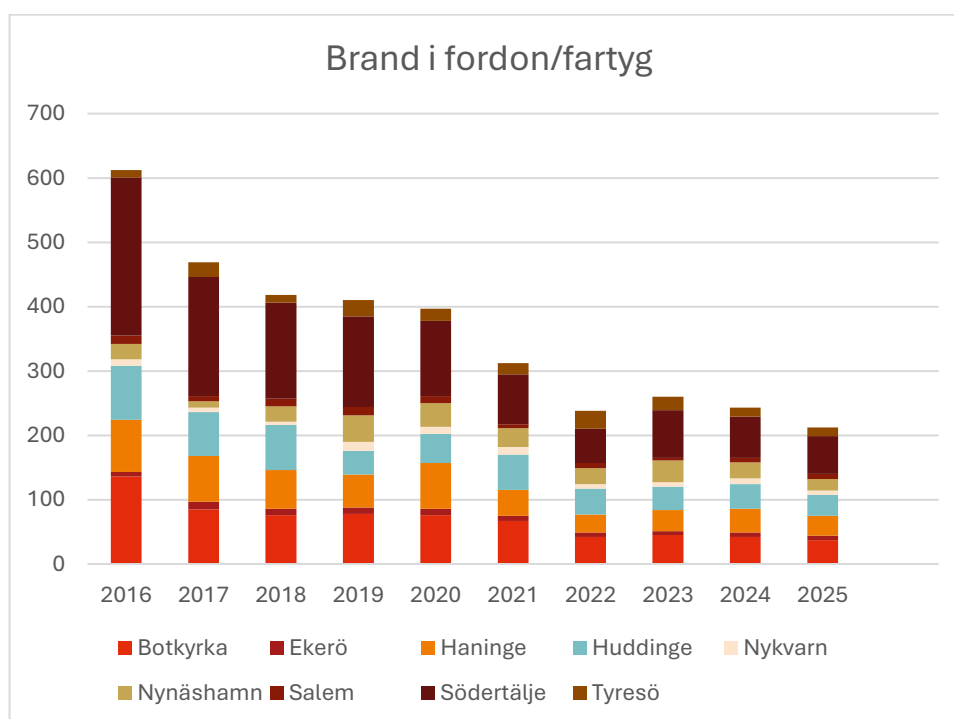
Antalet bränder i skog och mark har ökat markant jämfört med 2024, vilket till stor del kan förklaras av de ovanligt låga nivåerna föregående år. Förekomsten av denna

typ av bränder är starkt beroende av väderförhållanden, särskilt hur varm och lång vår- och sommarsäsongen har varit.



Figur 9 Antal brand i skog och mark

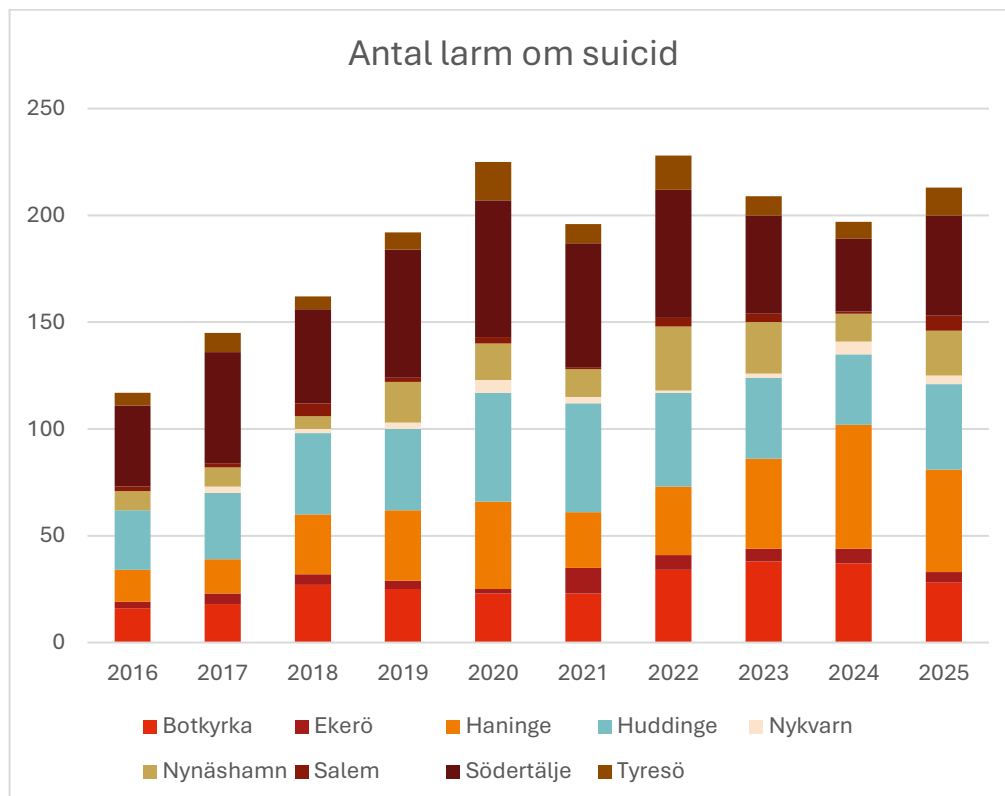
En indikator som uppvisar en kontinuerlig nedgång över en tioårsperiod är antalet fordonsbränder. Sedan 2016 har antalet mer än halverats och minskat år för år, vilket är en positiv utveckling.



Figur 10 Brand i fordon/fartyg

En händelsetyp som har ökat under perioden är suicid och suicidförsök. Antalet händelser har ökat i jämförelse med tidigare period.

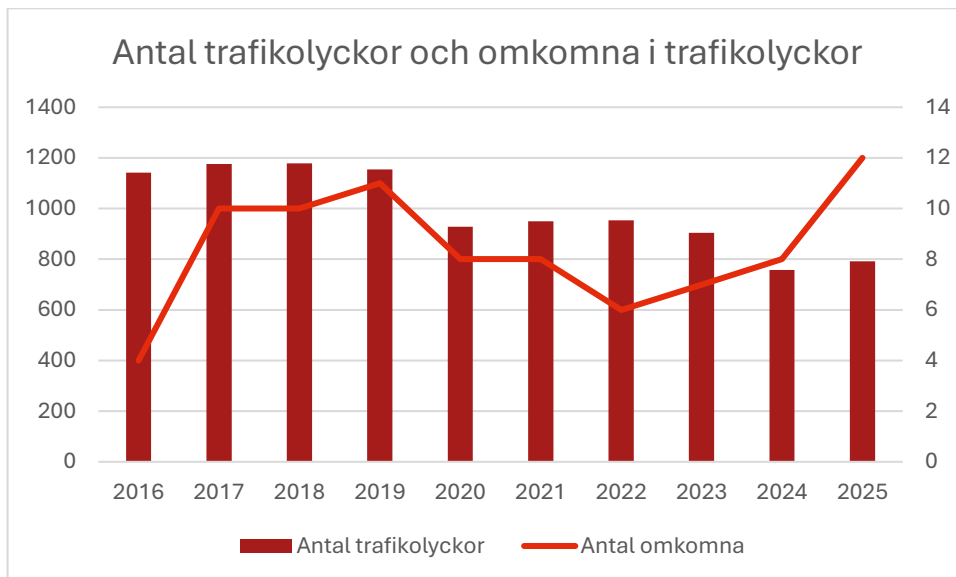
SBFF bedriver ett förebyggande arbete för att motverka uppkomsten av suicidförsök, även om detta är en komplex och mångfacetterad fråga. Arbetet sker bland annat genom aktiv medverkan i detaljplaneprocessen, där förbundet särskilt beaktar hur fysisk planering kan bidra till att försvåra genomförandet av suicid.



Figur 11 Antal larm om suicid

Antalet trafikolyckor har varit något lägre än under den jämförda perioden, medan antalet omkomna har ökat markant. Normalt finns ett tydligt samband mellan antalet trafikolyckor och antalet omkomna, men under 2025 avviker detta mönster. De huvudsakliga orsakerna till detta är en större andel omkomna vid spårrelaterade händelser samt motorcykel. Vidare kan perioder med ishalka eller andra ogynnsamma vägförhållanden ha stor påverkan på hur många trafikolyckor SBFF

larmas till. Förbundet arbetar därför aktivt med informationskampanjer riktade till allmänheten och trafikanter i samband med identifierade risker för besvärligt vägslag.

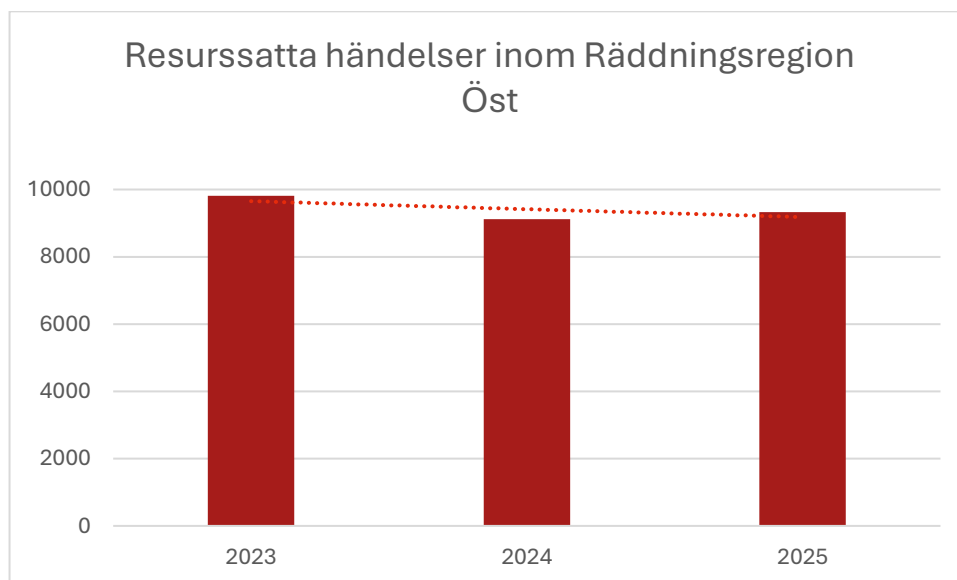


Figur 12 Antal trafikolyckor och omkomna i trafikolyckor

Räddningscentralen Öst

SBFF:s räddningscentral, Räddningscentralen Öst, bedriver en operativ verksamhet med ett stort antal uppdrag och arbetsuppgifter. En central funktion är hanteringen av 112-ärenden för medlemskommunerna inom SBFF samt Sörmlandskustens räddningstjänst, Eskilstuna kommun, Flens kommun och Strängnäs kommun. Detta sker inom ramen för ett gemensamt räddningsledningssystem, Räddningsregion Öst. Räddningscentralen bemannas dygnet runt med vakthavande befäl och larmoperatörer som tillsammans bidrar till ett räddningsledningssystem med hög ledningskapacitet och god förmåga till anpassning vid belastade lägen.

Graden nedan visar antalet resurssatta händelser inom Räddningsregion Öst. Det kan konstateras att det totala antalet händelser som hanteras av RC Öst är relativt konstant.



Utöver akuta 112-händelser hanteras även ärenden inom kommunal säkerhet (K-SÅK). Dessa omfattar såväl prioriterade larm, såsom automatiska brandlarm och överfallslarm, som andra typer av larm - exempelvis inbrottslarm, hisslarm, driftlarm och personlarm.

Genom att kombinera 112-ärenden med kommunala säkerhetstjänster ges ett mervärde till medlemskommunerna då räddningscentralen kan vara med i händelseförloppet före, under och efter olyckan. SBFF eftersträvar att vara den självklara samarbetspartnern för kommuner och kommunala bolag som efterfrågar trygga, pålitliga och professionella lösningar inom säkerhets- och jourtjänster. För detta ändamål erbjuds en bred och skräddarsydd portfölj av tjänster riktade till medlemskommuner och kommunala bolag.

En växande del av verksamheten utgörs av tjänster kring kamerabevakning, som levereras till de medlemskommuner som valt att ansluta sina kameror. Kameror kan användas inom flera olika tjänster. Vid kameralarm vidtas aktiva åtgärder, exempelvis larm av väktare, kontakt med fastighetsägare eller utskick av talade meddelanden via högtalarsystem. Räddningscentralen hanterar även inkommande samtal för flera kommunala jour- och beredskapstjänster, vilket ytterligare stärker rollen som samordnande funktion.

Kommunal säkerhet	2025
Antal larm kommunal säkerhet	53 500
Totalt antal samtal (in + ut) (K-säk mars-dec)	127 400
Total samtalstid	1 920 timmar
Andel besvarade inkommande	99%
Genomsnittlig svarstid	7 sekunder
Genomsnittlig samtalstid (ink.)	1 min 05 sek

Kommentar: Under 2025 har flera medlemskommuner utökat sitt nyttjande av tjänster inom K-SÄK, vilket indikerar en ökad efterfrågan på räddningscentralens verksamhet. Räddningscentralen fortsätter att växa och utvecklas med ambitionen att vara ett centralt nav för kommunernas samlade säkerhets- och trygghetsarbete. En unik styrka, som ingen annan kombinerad kommunal räddningscentral i Sverige erbjuder, är förmågan att snabbt och effektivt följa och hantera hela händelseförloppet. Detta möjliggör en komplett och tydlig lägesbild före, under och efter olyckan.

Under året infördes en ny telefonväxel, vilket innebär att telefonstatistiken endast omfattar perioden mars till och med december. Den statistik som tagits fram visar tydligt att räddningscentralen bedriver en verksamhet med hög belastning och stor andel samverkan. Kommunikationsvolymerna är omfattande och präglas av en balans mellan inkommande ärenden och aktiv, utgående samverkan. Tillgängligheten är hög och svarstiderna mycket snabba med en jämn och hög belastning över året.

En avgörande del av arbetet består av uppföljning, koordinering och samverkan, insatser som sällan syns i traditionell kö- eller växelstatistik, men som är helt avgörande för effektiv incidenthantering och samhällssäkerhet.

Tjänst	Antal 2025	Antal 2024	Antal 2023	Antal 2022
Inbrottslarm	1 027	987	734	635
Hisslarm	515	481	460	428
Kameralarm	132	119	115	115
Realtidsbevakning	1	1	0	0
Jour	9	9	9	9
Brandvarning	221	211	0	0
Personlarm	1 080	810	704	273
Brandlarm	824	816	809	809
Totalt	3 809	3 434	2 831	2 269

Under de senaste åren har antalet tjänster som kommunerna avropar från förbundet ökat kontinuerligt. Mellan 2022 och 2026 har volymen av avropade tjänster ökat med över 95 procent.

Parallellt med volymökningen har även tjänsteutbudet breddats, där varje enskild leverans i större utsträckning omfattar fler moment och ett högre samlat värde.

Dialogen med ansvariga företrädare i medlemskommunerna visar på ett fortsatt intresse för såväl nya tjänster som för en fördjupad leverans inom befintliga tjänsteområden.

Trender

Här redovisas indikatorer främst bestående av larmstatistik och antal genomförda förebyggande aktiviteter jämfört med hur stort antal objekt vi har i våra medlemskommuner. Vissa av målen är inte direkt kopplade till våra verksamhetsmål eller där vi kortsiktigt kan påverka utfallet genom våra aktiviteter. Utfallen har dock stor betydelse för hur vi sätter mål och aktiviteter framåt. Tabellen är framtagen gemensamt inom Räddningsregion östra Sveland för att kunna nyttjas för att jämföra sinsemellan.

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Omkomna i brand	Antal	MSB IDA*	0	5	4	2	0	↘
Genomsnittlig tid från inkommit larm till insats påbörjas	Min:sek	Daedalos	9:08	9:11	9:10	8:49	<10	↘
Andel insatser där skadebegränsande åtgärder påbörjas innan räddningstjänsten anländer till platsen	Procent	Daedalos	13,7	12,3	13	15	↗	↗
Brand i byggnad	Antal	Daedalos	504	506	565	456	↘	↘
Antal räddningsinsatser /olyckor eller tillbud	Antal	Daedalos	6 211	6 409	5 904	6 001	↘	↘
Brand ej i byggnad	Antal	Daedalos	897	952	713	928	↘	↘
Drunkningsolyckor eller tillbud	Antal	Daedalos	32	18	13	21	↘	↘
Antal trafikolyckor	Antal	Daedalos	913	858	729	751	↘	↘

Indikatorer	Mått	Källa	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025	Mål 2025	Mål 2030
Andel tillsyner per antal 2:2 objekt	Andel	Daedalos	20%	31 %	24%	26%	↗	↗
Andel tillsyner per antal 2:4 objekt	Andel	Daedalos	9%	20%	30%	5%	↗	↗

Revisorerna i Södertörns brandförsvarsförbund

Org. 222000–0737

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, i Södertörns brandförsvarsförbund (org.nr. 222000–0737), har granskat den verksamhet som bedrivits av direktionen. Granskningen har utförts av sakkunniga från PwC som biträder revisorerna.

Direktionen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt direktionens uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan "Revisorernas redogörelse för år 2025".

Vi bedömer sammantaget att direktionen har bedrivit verksamheten på ett i allt väsentligt ändamålsenligt och i huvudsak från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna, i allt väsentligt, är rättvisande.

Vi bedömer att direktionens interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet, enligt årsredovisningen, är förenligt med de finansiella mål och de verksamhetsmål som direktionen uppställt.

Vi tillstyrker att fullmäktige i medlemskommunerna beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt de enskilda ledamöterna i detta organ.

Vårby, datum som framgår av vår elektroniska signatur

Kenneth Åhs

Rolf Petterson

Elisabeth Jacobs

Sven Bergström

Lars-Erik Olsson

Till revisionsberättelsen hör bilagorna

Revisorernas redogörelse 2025

- Sakkunniga bitrådets yttrande avseende årsredovisningen 2025
- Revisionsrapport – Granskning av mål för god ekonomisk hushållning 2025
- Revisionsrapport – Grundläggande granskning 2025

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND 222000-0737 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 09:33:39 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: NILS KENNETH ÅHS

Kenneth Åhs

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post

SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND 222000-0737 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 14:35:03 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ROLF PETTERSSON

Rolf Pettersson

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post

SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND 222000-0737 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 09:13:31 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Maria Elisabeth Jacobs

Elisabeth Jacobs

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post

SÖDERTÖRNS BRANDFÖRSVARSFÖRBUND 222000-0737 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 10:02:08 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sven Herman Bergström

Sven Bergström

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 07:31:25 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LARS-ERIK OLSSON

Lars-Erik Olsson

Förtroendevald revisor

Leveranskanal: E-post